

Reorganizace obchodních společností

Ondřej Pirohanič

29.10.2025



Obsah

1.	Úvod.....	4
2.	Obchodní společnosti - migrace mezi stavy.....	7
3.	Obchodní společnosti - migrace do stavu Reorganizace	9
4.	Obchodní společnosti - migrace ze stavu Reorganizace.....	10
5.	Obchodní společnosti - ve stavu Reorganizace.....	11
5.1.	Prováděné neukončené reorganizace	11
5.2.	Doby trvání probíhajících neukončených reorganizací	12
5.3.	Ekonomická činnost a sídla obchodních společností u probíhajících reorganizací	13
6.	Časový vývoj přírůstků insolvenčí do vybraných stavů	14
7.	Reorganizace – vyhodnocení.....	18
7.1.	Reorganizace - vstupy - výstupy - doby trvání.....	18
7.2.	Úspěšné a neúspěšné reorganizace	20
7.3.	Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvenčí	21
8.	Závěr	23

1. Úvod

Reorganizace obchodní společnosti je řešení úpadku podle soudem schváleného reorganizačního plánu. Je založena na předpokladu postupného uspokojování pohledávek věřitelů obchodní společnosti při zachování fungování obchodní společnosti.

Použité veřejně dostupné zdroje:

- Webová služba ISIR dostupná na webu Ministerstva spravedlnosti
- Registr ekonomických subjektů (dále RES) vedený v Českém statistickém úřadu

Do skupiny „Obchodní společnosti“ byly zařazeny:

- Společnosti s ručením omezeným
- Akciové společnosti
- Veřejní obchodní společnosti
- Komanditní společnosti
- Družstva (zemědělská, výrobní a spotřební) a
- Evropské společnosti

Analýza vychází z pozorování počtů realizovaných migrací mezi stavy v insolvenčních řízení a také na měření délek setrvávání v jednotlivých stavech z dostupných dat insolvencí od roku 2008 do 30.9.2025.

V procesu insolvenčních řízení jsou pozorovány dva typy kategorií údajů, které mají časový charakter:

- Stavy a
- Události

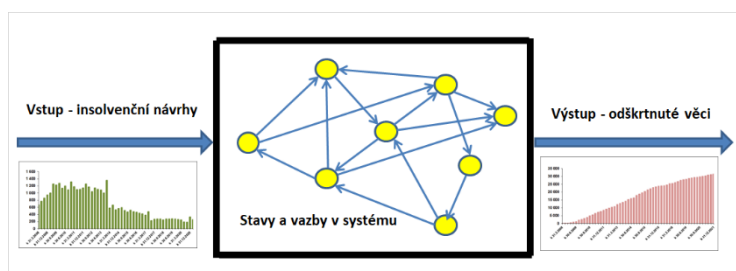
Stav nese informaci o procesu, v jakém vnitřním stavu se proces nacházel nebo momentálně nachází. Celkem je rozlišováno 14 stavů:

- „OA“ – Prohlášený konkurz
- „OB“ – Mýlný zápis do rejstříku
- „OC“ – Před rozhodnutím o úpadku
- „OD“ – Obživlá věc
- „OE“ – Povoleno oddlužení
- „OF“ – Odškrtnutá věc
- „OG“ – Pravomocně skončená věc
- „OH“ – V úpadku
- „OI“ – Vyřízená věc
- „OJ“ – Povoleno moratorium
- „OK“ – Reorganizace (Povolena reorganizace)
- „OL“ – Zrušeno vrchním soudem
- „OM“ – Prohlášený konkurz po zrušení vrchním soudem
- „ON“ – Postoupená věc
- „ER“ – Stav „čekání“ na migraci do dalšího stavu

Událost nese informaci o projednávané věci uvnitř jednotlivých insolvenčních řízení. Celkem je pozorováno více jak 900 typů událostí. Jedná se např. o události typu návrh, usnesení, protokol, předvolání, rozhodnutí atd. Mezi vstupní události pro popis systému můžeme, mimo jiné, zařadit například:

- Usnesení o úpadku spojené s povolením oddlužení
- Usnesení o úpadku spojené s prohlášením konkurzu
- Usnesení o nepatrném konkurzu
- Usnesení o prohlášení konkurzu
- Insolvenční návrh spojený s návrhem na povolení reorganizace
- Návrh na povolení oddlužení
- Změna stavu věci
- Usnesení o způsobu řešení úpadku reorganizací
- atd. atd.

Z celkem cca 900 typů událostí má cca 400 typů událostí vliv na pohyb mezi stavy, tj. změnu stavu v insolvenčních řízení. Tyto události tak realizují vazby mezi stavy a na insolvenční řízení tak můžeme nahlížet jako na systém. První přiblížení ke stanovení systému insolvenčních řízení je uvedeno na následujícím obrázku. Vychází z jedné z mnoha definic systému, která definuje systém jako množinu objektů (prvků, elementů) a vazeb mezi nimi.



Obr. č. 1: Systém insolvenčních řízení

V našem případě chápeme systém jako množinu výše uvedených stavů a vazeb mezi nimi. Vazby mezi stavy jsou realizovány událostmi, které „posouvají“ proces insolvenčního řízení mezi jednotlivými stavy. Pohyby v čase mezi jednotlivými stavy jsou tak uskutečňovány prostřednictvím událostí, které se odehrály v dané věci a které změnu stavu aktivují. Jakákoliv změna ve stavu věci může být vyvolána pouze nějakou identifikovatelnou událostí z číselníku možných událostí, tj. příčinou jakékoliv změny stavu mohou být jen **některé** události z více jak 900 možných, nikoliv všechny události.

Události lze z hlediska jejich vlivu na změny stavu rozdělit do dvou disjunktních podmnožin:

- **aktivní události** způsobující změny stavu procesu insolvenčního řízení a
- **neaktivní události**, které nezpůsobují změny stavu procesu insolvenčního řízení

Vztah mezi událostmi a změnami stavu je schematicky znázorněn na následujícím obrázku. Na začátku, ve zvoleném čase t_M , je insolvenční řízení ve stavu „i“, označeném jako „Stav(i)“. Dále většinou následují různé neaktivní události, které nemají vliv na změnu stavu, až do času t_N , kdy přijde aktivní událost, která posune insolvenční řízení ze stavu „i“ do nějakého jiného stavu „j“. Zde mohou proběhnout další neaktivní události

případně nějaká aktivní událost, která posune insolvenční řízení dále do nějakého jiného stavu a insolvenční proces tak postupuje dále.



Obr. č. 2: Pohyby v systému insolvenčních řízení

2. Obchodní společnosti - migrace mezi stavy

Celkové počty zjištěných migrací obchodních společností z počátečních do koncových stavů jsou pro obchodní společnosti uvedeny v tabulce č. 1. Ve sloupci ER „Čekání (k 30.09.2025)“ jsou uvedeny počty, kdy k migracím z počátečního stavu do koncového stavu zatím nedošlo. Společnost se nachází stále v počátečním stavu migrace.

Migrace, které se týkají Reorganizací, jsou vyznačeny žlutě. Ve stavu Reorganizace bylo ke dni 30.9.2025 celkem 45 obchodních společností.

V následující tabulce č. 2 jsou pak uvedeny míry migrací v % z počátečních do koncových stavů.

Tabulka č. 1 změřených migrací ukazuje, že v období 2008 až 2025/09 došlo celkem k 152 migracím ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“ do stavu „Reorganizace“, což je 0,3 % ze všech migrací ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“. Procentní zastoupení migrací z počátečního do koncového stavu viz tab. č. 2.

Dále došlo k 181 migracím do stavu „Reorganizace“ ze stavu „V úpadku“.

Ze stavu „Reorganizace“ došlo ke 172 migracím do stavu „Konkurz“, což je 44,8 % ze všech zjištěných reorganizací. Dále došlo k 34 migracím do stavu „V úpadku“ a 3 migracím do stavu „Před rozhodnutím o úpadku“.

Ze stavu „Reorganizace“ došlo k 123 migracím do stavu „Vyřízená věc“, tj. k úspěšnému ukončení reorganizací. Procentní zastoupení úspěšných reorganizací je 32 % ze všech zjištěných reorganizací v období do 2025/09.

Obchodní společnosti: změněné přímé migrace v období 2008 až 2025/09			Koncový stav migrace														Součet sloupců 0C až ER	
			Před rozh. o úpadku	Mýlný zápis	V úpadku	Oddlužení	Konkurs	Vyřízená věc	Obživlá věc	Skončená věc	Odškrtnutá věc	Moratorium	Reorganizace	Zrušeno VS	Konkurs po zruš. VS	Postoupená věc		Čekání (k 30.09.2025)
			0C	0B	0H	0E	0A	0I	0D	0G	0F	0J	0K	0L	0M	0N		ER
Počáteční stav migrace	Před rozhodnutím o úpadku	0C		161	3 914		11 999	25 770	26	290	17	152	152	1		1 114	195	43 791
	Mýlný zápis	0B	20					1			2					169	192	
	V úpadku	0H	107				4 039	20	11	1		2	181	43		42	4 446	
	Oddlužení	0E																
	Konkurs	0A	244		235			14 226	13	96	11	1	35	93		5	2 504	17 463
	Vyřízená věc	0I	315	4	9		700		1 321	39 887	615	8	3	1	13	6	149	43 031
	Obživlá věc	0D	6		189		508	662		24	6	3	5			9	13	1 425
	Skončená věc	0G	62		1		24	1 839	37		35 991	1	3	1		3	2 754	40 716
	Odškrtnutá věc	0F	20	3			9	108	6	382				1		3	36 126	36 658
	Moratorium	0J	148		6		6	151		13	4		2			1	10	341
	Reorganizace	0K	3		34		172	123		5	1	1					45	384
	Zrušeno VS	0L	1		37		61	31		2	1		3				4	140
	Konkurs po zrušení VS	0M						13										13
Postoupená věc	0N	1 094		1		9	18	2	5	10	2					1	1 142	
Celkem			2 020	168	4 426		17 527	42 962	1 416	40 705	36 658	170	384	140	13	1 141	42 012	189 742

Tab. č. 1: Změřené počty migrací do koncových stavů k 2025/09

Obchodní společnosti: podíly přímých migrací (2008-2025/09)			Koncový stav migrace																
			Před rozh. o úpadku	Mýlný zápis	V úpadku	Oddlužení	Konkurs	Vyřízená věc	Obživlá věc	Skončená věc	Odkrátnutá věc	Moratorium	Reorganizace	Zrušeno VS	Konkurs po zruš. VS	Postoupená věc	Čekání (k 30.9.2025)	Součet sloupců 0C až ER	Počet migrací celkem
			0C	0B	0H	0E	0A	0I	0D	0G	0F	0J	0K	0L	0M	0N	ER		
Počáteční stav migrace	Před rozhodnutím o úpadku	0C		0,4%	8,9%		27,4%	58,8%	0,1%	0,7%	0,0%	0,3%	0,3%	0,0%		2,5%	0,4%	100%	43 791
	Mýlný zápis	0B	10,4%					0,5%			1,0%						88,0%	100%	192
	V úpadku	0H	2,4%				90,8%	0,4%	0,2%	0,0%		0,0%	4,1%	1,0%			0,9%	100%	4 446
	Oddlužení	0E																0%	
	Konkurs	0A	1,4%		1,3%			81,5%	0,1%	0,5%	0,1%	0,0%	0,2%	0,5%		0,0%	14,3%	100%	17 463
	Vyřízená věc	0I	0,7%	0,01%	0,0%		1,6%		3,1%	92,7%	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	100%	43 031
	Obživlá věc	0D	0,4%		13,3%		35,6%	46,5%		1,7%	0,4%	0,2%	0,4%			0,6%	0,9%	100%	1 425
	Skončená věc	0G	0,2%		0,0%		0,1%	4,5%	0,1%		88,4%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	6,8%	100%	40 716
	Odkrátnutá věc	0F	0,1%	0,01%			0,0%	0,3%	0,0%	1,0%				0,0%		0,0%	98,5%	100%	36 658
	Moratorium	0J	43,4%		1,8%		1,8%	44,3%		3,8%	1,2%		0,6%			0,3%	2,9%	100%	341
	Reorganizace	0K	0,8%		8,9%		44,8%	32,0%		1,3%	0,3%	0,3%					11,7%	100%	384
	Zrušeno VS	0L	0,7%		26,4%		43,6%	22,1%		1,4%	0,7%		2,1%				2,9%	100%	140
	Konkurs po zrušení VS	0M						100,0%										100%	13
	Postoupená věc	0N	95,8%		0,1%		0,8%	1,6%	0,2%	0,4%	0,9%	0,2%					0,1%	100%	1 142
Celkem			1,1%	0,1%	2,3%	0,0%	9,2%	22,6%	0,7%	21,5%	19,3%	0,1%	0,2%	0,1%	0,0%	0,6%	22,1%	100%	189 742

Tab. č. 2: Procentní zastoupení migrací do koncových stavů k 2025/09

3. Obchodní společnosti - migrace do stavu Reorganizace

V období 2008 až k 30.9.2025 bylo zjištěno celkem 384 migrací do stavu „Povolena reorganizace“. Největší počet 181 migrací do stavu „Povolena reorganizace“ byl zjištěn ze stavu „V úpadku“. Ostatní viz tabulka č. 3.

Migrace DO stavu "Povolena reorganizace"		Povolena reorganizace	Procentní podíl z celku
Počáteční stav	Prohlášený konkurs	35	9,1%
	Před rozhodnutím o úpadku	152	39,6%
	Obživlá věc	5	1,3%
	Pravomocně skončená věc	3	0,8%
	V úpadku	181	47,1%
	Vyřízená věc	3	0,8%
	Povoleno moratorium	2	0,5%
	Povolena reorganizace	0	0,0%
	Zrušeno vrchním soudem	3	0,8%
Celkem migrací		384	100,0%

Tab. č. 3: Počty migrací do stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/09

Změřené statistiky dob přechodu do stavu „Povolena reorganizace“ jsou v tabulce č. 4.

Změřené statistiky doby přechodu do stavu "Povolena reorganizace"						
Počáteční stav migrace	Koncový stav migrace	Počet migrací	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
Před rozhodnutím o úpadku	Povolena reorganizace	152	54	13	32	72
V úpadku	Povolena reorganizace	181	107	76	96	120
Prohlášený konkurs	Povolena reorganizace	35	273	95	187	247

Tab. č. 4: Statistiky doby přechodu do stavu „Povolena reorganizace“

4. Obchodní společnosti - migrace ze stavu Reorganizace

Migrace ZE stavu "Povolena reorganizace"	Prohlášený konkurs	Před rozhodnutím o úpadku	Odškrtnutá - skončená věc	Pravomocně skončená věc	V úpadku	Vyřízená věc	Povoleno moratorium	Povolena reorganizace	Čekání v reorganizaci	Celkem migrací
Povolena reorganizace	172	3	1	5	34	123	1	0	45	384
Procentní počet z celku	44,8%	0,8%	0,3%	1,3%	8,9%	32,0%	0,3%	0,0%	11,7%	100,0%

Tab. č. 5: Počty migrací ze stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/09

Změřené statistiky doby přechodu ze stavu "Povolena reorganizace"						
Počáteční stav migrace	Koncový stav migrace	Počet migrací	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
Povolena reorganizace	Prohlášený konkurs	172	424	146	328	589
Povolena reorganizace	V úpadku	34	218	4	7	144
Povolena reorganizace	Vyřízená věc	123	858	539	539	1073

Tab. č. 6: Statistiky doby přechodu ze stavu „Povolena reorganizace“

5. Obchodní společnosti - ve stavu Reorganizace

5.1. Prováděné neukončené reorganizace

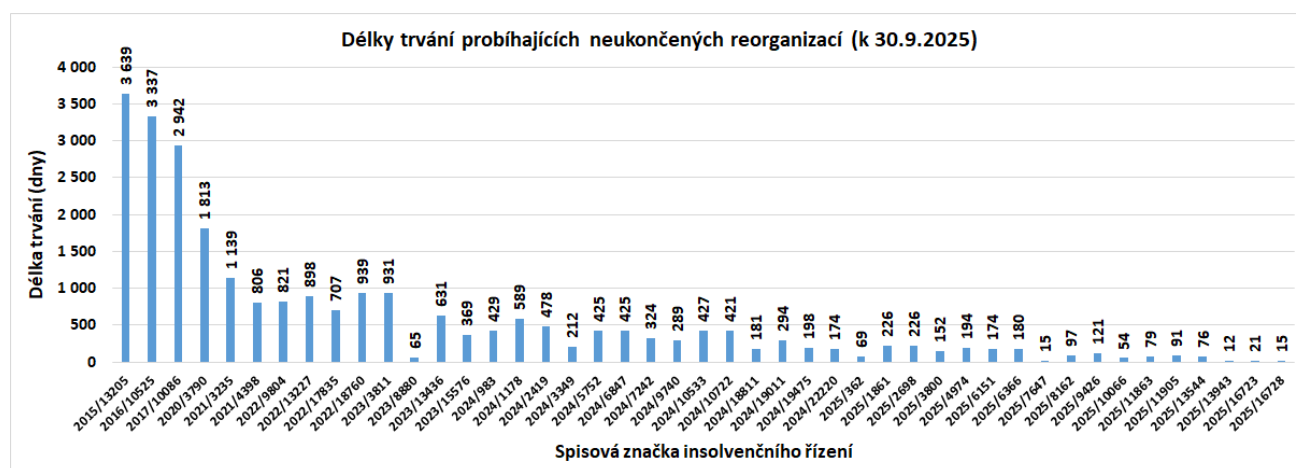
Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 30.9.2025							
	Spisová značka kód	IČ	Název obchodní společnosti	Datum povolení reorganizace	Sídlo obchodní společnosti	NACE 2 znaky - ekonomická činnost	Pozn.
1	2015/13205	25152700	ALVARAK GROUP s.r.o.	15.10.2015	Jihočeský kraj	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
2	2016/10525	26863154	Správa pohledávek OKD, a.s.	12.08.2016	Moravskoslezský kraj	05 Těžba a úprava černého a hnědého uhlí	
3	2017/10086	28126548	ELMO-PLAST a.s.	11.09.2017	Olomoucký kraj	22 Výroba pryžových a plastových výrobků	
4	2020/3790	25625381	FANS, a.s.	14.10.2020	Praha	28 Výroba strojů a zařízení j. n.	
5	2021/3235	04959507	Riverland s.r.o.	19.08.2022	Praha	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
6	2021/4398	27703550	Vinařství Pfeffer s.r.o.	18.07.2023	Jihomoravský kraj	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	Usnesením ze dne 7.6.2021, č. KSBR 40/INS 4398/2021-9-21, bylo rozhodnuto o povolení reorganizace
7	2022/9804	04567536	Manta Commodities SE,	03.07.2023	Praha	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
8	2022/13227	27370283	My Style s.r.o.	17.04.2023	Praha	47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	
9	2022/17835	05823013	WCA International s.r.o.	25.10.2023	Moravskoslezský kraj	66 Ostatní finanční činnosti	
10	2022/18760	05565375	LEVIT s.r.o.	07.03.2023	Královéhradecký kraj	30 Výroba ostatních dopravních prostředků a zařízení	
11	2023/3811	26740443	AC Stod a.s.	15.03.2023	Praha	38 Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů, úprava odpadů k dalšímu využití	
12	2023/8880	08428255	Incore Wash s.r.o.	28.07.2025	Praha	45 Velkoobchod, maloobchod a opravy motorových vozidel	
13	2023/13436	06234348	JIVAS D48 s.r.o.	09.01.2024	Jihomoravský kraj	43 Specializované stavební činnosti	k 28.5.2025 zamítnutí reorg.plánu
14	2023/15576	04927974	Energy For Future, a.s.	27.09.2024	Praha	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
15	2024/983	26171791	Strojírna TEDESCO, a.s.	29.07.2024	Středočeský kraj	25 Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení	
16	2024/1178	27507068	ADRON s.r.o.	20.02.2024	Praha	43 Specializované stavební činnosti	
17	2024/2419	03720101	Kaprona, první nadační a.s.	10.06.2024	Praha	71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	
18	2024/3349	25130013	MÉDEA, a.s.	03.03.2025	Praha	73 Reklama a průzkum trhu	
19	2024/5752	27489892	RADINOV a.s.	02.08.2024	Vysočina	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
20	2024/6847	26007975	FRIGOSERVIS s.r.o.	02.08.2024	Vysočina	10 Výroba potravinářských výrobků	
21	2024/7242	01472151	BonFood s.r.o.	11.11.2024	Vysočina	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
22	2024/9740	63470519	MONTPETROL, spol. s r.o.	16.12.2024	Jihomoravský kraj	43 Specializované stavební činnosti	
23	2024/10533	41693311	Barrandov Televizní Studio a.s.	31.07.2024	Praha	60 Tvorba programů a vysílání	
24	2024/10722	29011191	Media Master, s.r.o.	06.08.2024	Praha	73 Reklama a průzkum trhu	
25	2024/18811	09111964	Smetanová cukrárna a.s.	03.04.2025	Středočeský kraj	10 Výroba potravinářských výrobků	
26	2024/19011	04093453	Senior house Eden s.r.o.	11.12.2024	Praha	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
27	2024/19475	25949969	MONTIS s.r.o.	17.03.2025	Královéhradecký kraj	28 Výroba strojů a zařízení j. n.	
28	2024/22220	04086538	Aluprogres a.s.	10.04.2025	Jihočeský kraj	24 Výroba základních kovů, hutní zpracování kovů; slévárnictví	
29	2025/362	47053925	AMT s.r.o. Příbram	24.07.2025	Praha	38 Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů, úprava odpadů k dalšímu využití	
30	2025/1861	29203775	ZEVEs 4 s.r.o.	17.02.2025	Ústecký kraj	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
31	2025/2698	09327991	ALFA - RENT TESSERA s.r.o.	17.02.2025	Jihomoravský kraj	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
32	2025/3800	29203457	ZEVEs 6 s.r.o.	02.05.2025	Ústecký kraj	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
33	2025/4974	25704729	ORDICZECH s.r.o.	21.03.2025	Praha	47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	
34	2025/6151	28973577	SOLEK Czech Services s.r.o.	10.04.2025	Praha	71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	
35	2025/6366	28916794	GEEN Holding a.s.	04.04.2025	Jihomoravský kraj	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
36	2025/7647	03997316	25energy s.r.o.	16.09.2025	Praha	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
37	2025/8162	63217180	VETRO - PLUS a.s.	26.06.2025	Královéhradecký kraj	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
38	2025/9426	04473221	GEEN Development a.s.	02.06.2025	Jihomoravský kraj	71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	
39	2025/10066	05118832	Senior house Eden servis s.r.o.	08.08.2025	Středočeský kraj	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
40	2025/11863	29202701	SOLEK HOLDING SE	14.07.2025	Praha	64 Finanční zprostředkování, kromě pojišťovnictví a penzijního financování	
41	2025/11905	01892444	Vitadio s.r.o.	02.07.2025	Praha	62 Činnosti v oblasti informačních technologií	
42	2025/13544	25062484	OnSite Power 3 s.r.o.	17.07.2025	Praha	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
43	2025/13943	25092014	HYDROPOL Project & Management a.	19.09.2025	Praha	71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	
44	2025/16723	03265064	TR FIN s.r.o.	10.09.2025	Praha	74 Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	
45	2025/16728	26735725	Lom Žernovka, s.r.o.	16.09.2025	Praha	08 Ostatní těžba a dobývání	

Tab. č. 7: Společnosti ve stavu „Reorganizace“ ke dni 30.9.2025

5.2. Doby trvání probíhajících neukončených reorganizací

Statistiky doby trvání probíhajících neukončených reorganizací ke dni 30.9.2025				
Počet obchodních společností	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
45	571	121	289	631

Tab. č. 8: Statistiky doby setrvání ve stavu „Reorganizace“



Obr. č. 3: Doby setrvání ve stavu „Reorganizace“ obchodních společností k 30.9.2025

5.3. Ekonomická činnost a sídla obchodních společností u probíhajících reorganizací

Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 30.9.2025	
NACE 2 znaky - ekonomická činnost	Počet obch.společností
05 Těžba a úprava černého a hnědého uhlí	1
08 Ostatní těžba a dobývání	1
10 Výroba potravinářských výrobků	2
22 Výroba pryžových a plastových výrobků	1
24 Výroba základních kovů, hutní zpracování kovů; slévárnictví	1
25 Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení	1
28 Výroba strojů a zařízení j. n.	2
30 Výroba ostatních dopravních prostředků a zařízení	1
35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	5
38 Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů, úprava odpadů k dalšímu využití	2
43 Specializované stavební činnosti	3
45 Velkoobchod, maloobchod a opravy motorových vozidel	1
46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	5
47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	2
60 Tvorba programů a vysílání	1
62 Činnosti v oblasti informačních technologií	1
64 Finanční zprostředkování, kromě pojišťovnictví a penzijního financování	1
66 Ostatní finanční činnosti	1
68 Činnosti v oblasti nemovitostí	6
71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	4
73 Reklama a průzkum trhu	2
74 Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	1
Celkem k 30.9.2025	45

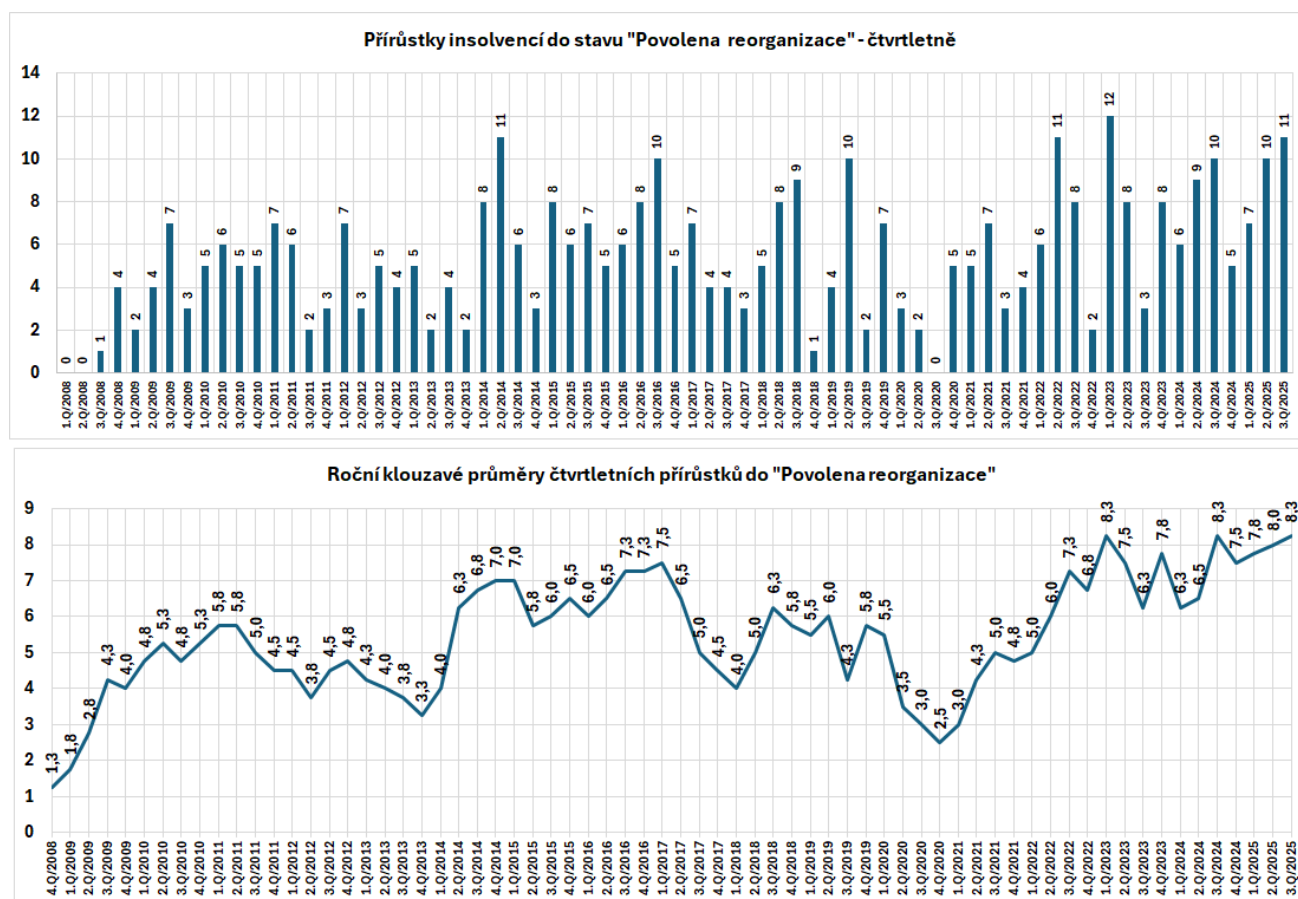
Tab. č. 9: Zastoupení obchodních společností ve stavu „Reorganizace“ podle oboru činnosti

Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 30.9.2025	
Sídlo obchodní společnosti	Počet obch.společností
Praha	23
Středočeský kraj	3
Jihočeský kraj	2
Plzeňský kraj	0
Karlovarský kraj	0
Ústecký kraj	2
Liberecký kraj	0
Královéhradecký kraj	3
Pardubický kraj	0
Vysočina	3
Jihomoravský kraj	6
Olomoucký kraj	1
Zlínský kraj	0
Moravskoslezský kraj	2
Celkem k 30.9.2025	45

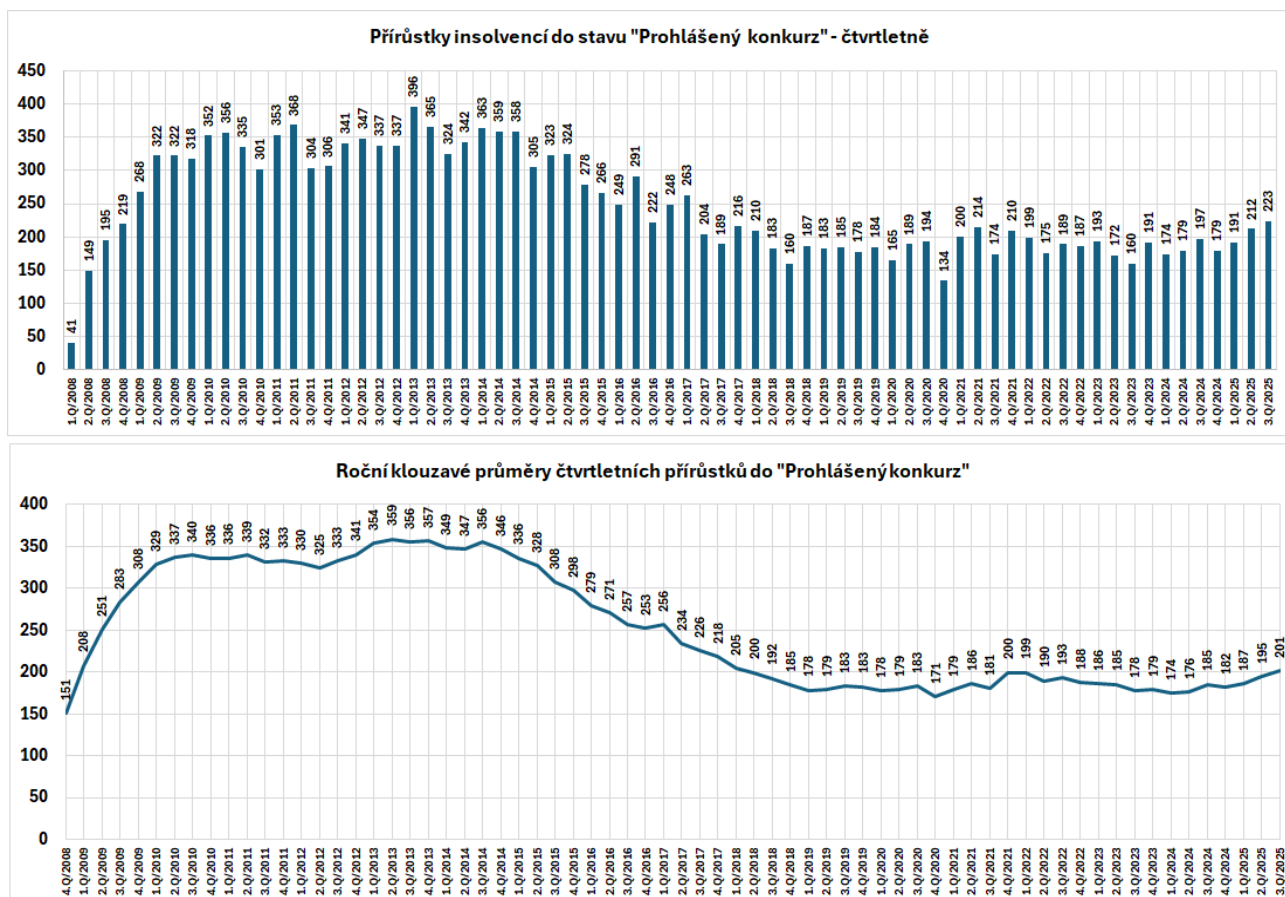
Tab. č. 10: Zastoupení obchodních společností ve stavu „Reorganizace“ podle sídla

6. Časový vývoj přírůstků insolvenčních do vybraných stavů

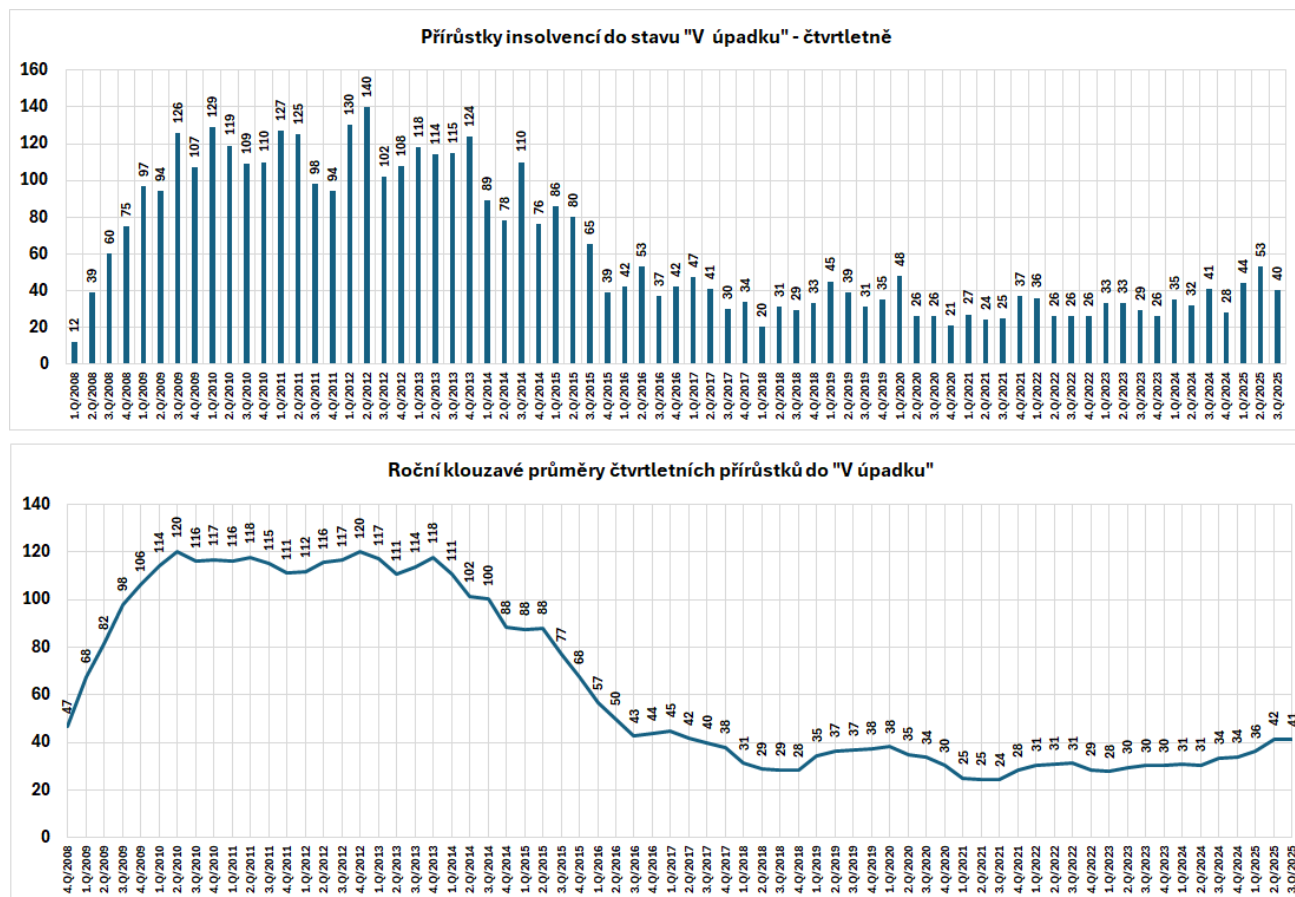
Pro analýzu časového vývoje byly vybrány čtvrtletní přírůstky insolvenčních do stavu „Povolena reorganizace“, „Prohlášený konkurz“, „V úpadku“ a do „Vyřízená věc“. Vývoj je změřen od 2008 až do třetího čtvrtletí 2025. Celkové součty přírůstků za období 2008 až 2025/09 jsou uvedeny v tabulce č. 1 v posledním řádku dole. Časový vývoj čtvrtletních přírůstků do stavu „Povolena reorganizace“, „Prohlášený konkurz“, „V úpadku“ a do „Vyřízená věc“ jsou uvedeny v následujících grafech na obr. č. 4 až obr. č. 7.



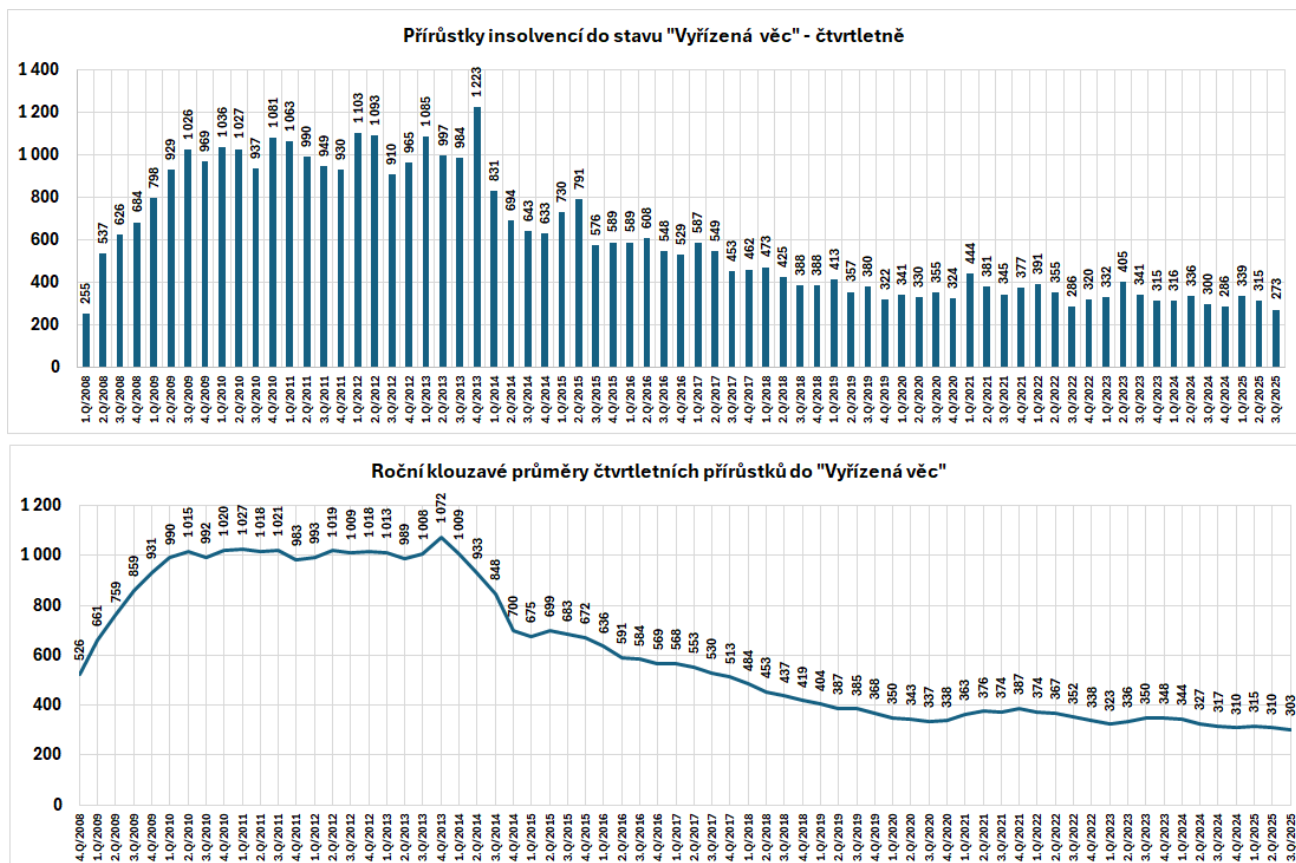
Obr. č. 4: „Povolena Reorganizace“ čtvrtletní přírůstky



Obr. č. 5: „Prohlášený konkurz“ - čtvrtletní přírůstky



Obr. č. 6: „V úpadku“ - čtvrtletní přírůstky

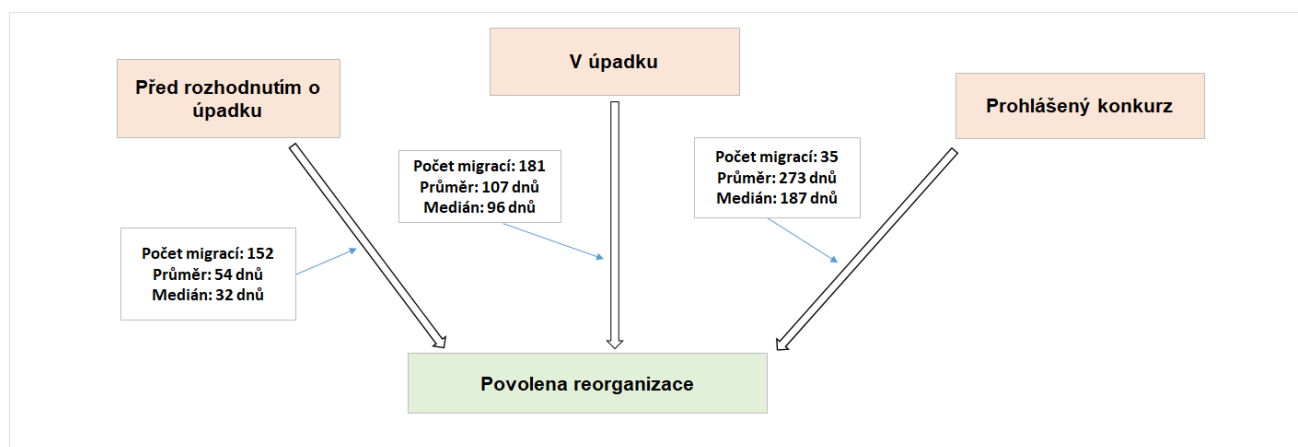


Obr. č. 7: „Vyřízená věc“ - čtvrtletní přírůstky

7. Reorganizace – vyhodnocení

7.1. Reorganizace - vstupy - výstupy - doby trvání

Vazby stavu „Povolena reorganizace“ na ostatní stavy jsou na obr. č. 8 a obr. č. 9. Jsou zde uvedeny i změřené statistiky dob provedení migrací ve dnech.



Obr. č. 8: Vstupy do stavu „Povolena reorganizace“

Ze stavu „Povolena reorganizace“ do stavu „Vyřízená věc“ migrují úspěšně provedené reorganizace, viz obr. č. 9, kde je tato vazba zobrazena.

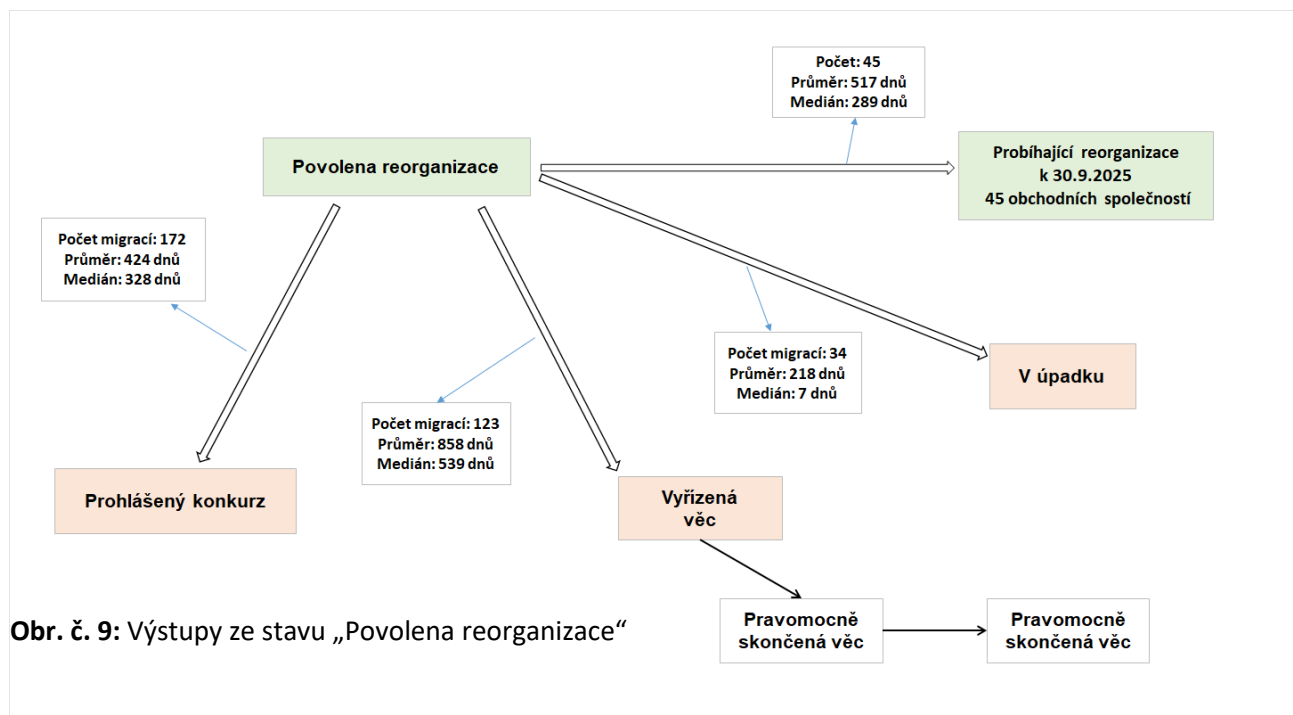
Z hlediska doby migrace do stavu „Povolena reorganizace“ z předchozích stavů jsou jejich doby následující:

- ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“: průměrně 54 dnů (cca 2 měsíce)
- ze stavu „V úpadku“: průměrně 107 dnů (cca 3,5 měsíců)
- ze stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 273 dnů (9,5 měsíců)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 5.

Pozn.: u migrací ze stavu „Prohlášený konkurz“ do stavu „Povolena reorganizace“ byly zjištěny nadměrné počty migrací. Jedná se o „kmitání“ mezi těmito dvěma stavy připomínající ping-pong. Ve zdrojových datech toto nebylo ošetřeno. Nicméně jsem tyto nadměrné počty ponechal bez jejich ošetření. Statistika doby migrací ze stavu „Prohlášený konkurz“ do stavu „Povolena reorganizace“ tudíž není spolehlivá.

Příkladem můžou být zdrojové záznamy u spisové značky 7166/2023 (Energetický holding Malina,a.s.).



Ze stavu „Povolena reorganizace“ do stavu „Vyřízená věc“ migrují úspěšně provedené reorganizace, viz obr. č. 9, kde je tato vazba zobrazena.

Z hlediska doby setrvání ve stavu „Povolena reorganizace“ do uskutečnění migrace do dalších stavů jsou doby následující:

- do stavu „V úpadku“: průměrně 218 dnů (0,62 roku)
- do stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 424 dnů (1,2 roku)
- do stavu „Vyřízená věc“ (tj. úspěšné reorganizace): průměrně 858 dnů (2,35 roku)

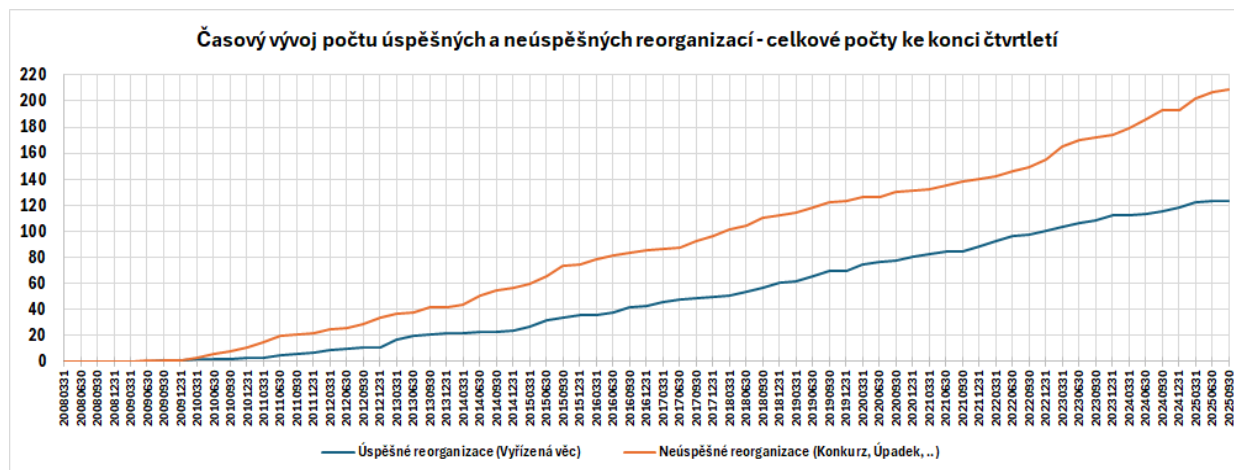
Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 6.

7.2. Úspěšné a neúspěšné reorganizace

Časový vývoj počtů úspěšných a neúspěšných reorganizací je uveden v grafu na obr. č. 10.

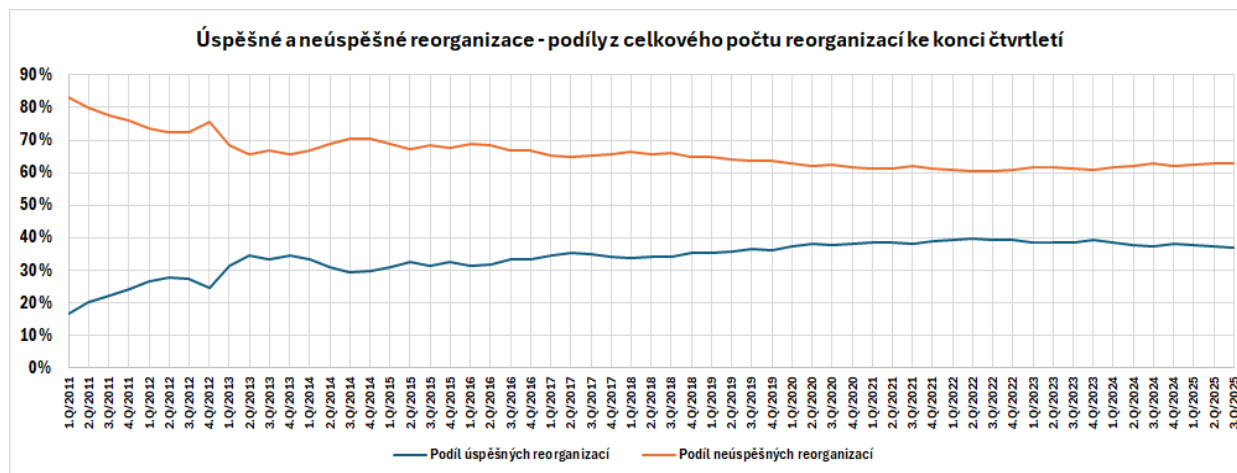
Neúspěšných reorganizací k 30.9.2025 je 209 (= 3 + 34 + 172), viz tab. č. 1 v řádku „Reorganizace“).

Úspěšných reorganizací k 30.9.2025 je 123 (viz tab. č. 1 v řádku „Reorganizace“)



Obr. č. 10: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – počty od roku 2008 do 30.9.2025

Časový vývoj podílů počtů úspěšných a neúspěšných reorganizací je uveden graficky na obr. č. 11 a část od 31.3.2020 v tabulce č. 11. Ze všech provedených reorganizací jich cca 63 % dopadlo neúspěšně. Nakonec skončily buď v úpadku nebo přímo v konkurzu. Jen cca 37 % reorganizací bylo úspěšných.



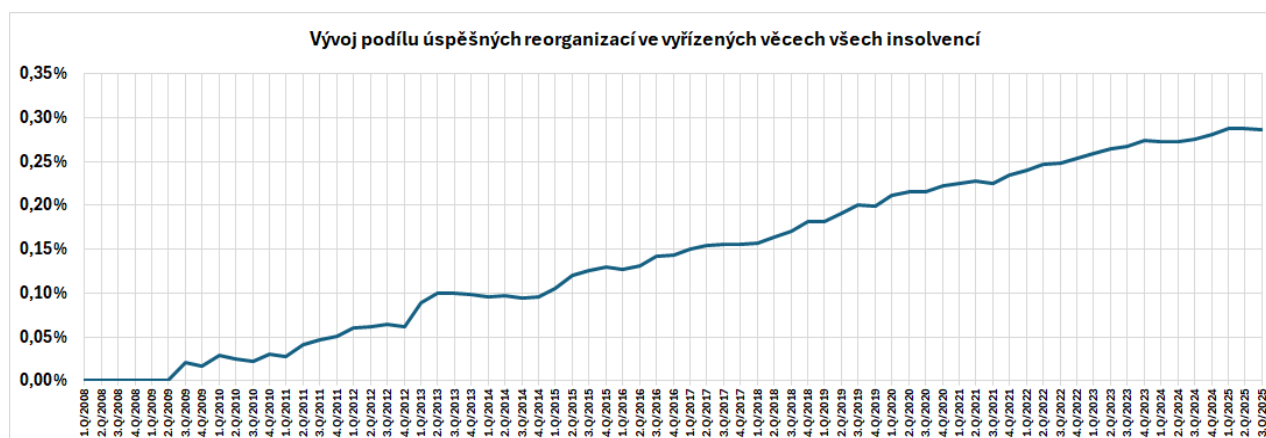
Obr. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací

Kumulativní vývoj reorganizací - celkové počty ke konci čtvrtletí				
Čtvrtletí	Úspěšné reorganizace (Vyřízená věc)	Neúspěšné reorganizace (Konkurz, Úpadek, ...)	Podíl úspěšných reorganizací	Podíl neúspěšných reorganizací
1.Q/2022	92	142	39,3%	60,7%
2.Q/2022	96	146	39,7%	60,3%
3.Q/2022	97	149	39,4%	60,6%
4.Q/2022	100	155	39,2%	60,8%
1.Q/2023	103	165	38,4%	61,6%
2.Q/2023	106	170	38,4%	61,6%
3.Q/2023	108	172	38,6%	61,4%
4.Q/2023	112	174	39,2%	60,8%
1.Q/2024	112	179	38,5%	61,5%
2.Q/2024	113	186	37,8%	62,2%
3.Q/2024	115	193	37,3%	62,7%
4.Q/2024	118	193	37,9%	62,1%
1.Q/2025	122	202	37,7%	62,3%
2.Q/2025	123	207	37,3%	62,7%
3.Q/2025	123	209	37,0%	63,0%

Tab. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací

7.3. Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvenčí

V následujícím obr. č. 12 je uveden časový vývoj podílu úspěšných reorganizací ve všech insolvencích, které skončily ve stavu „Vyřízená věc“. Z průběhu podílu je zřejmý rostoucí vývoj. Hodnoty podílu jsou velmi malé. Na tisíc insolvencí, které skončily ve stavu „Vyřízená věc“, jsou pouze 3 úspěšné reorganizace, tj. ve stavu „Vyřízená věc“.



Obr. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvenčí

Kumulativní vývoj vyřízených věcí reorganizací a vyřízených věcí všech insolvencí			
Čtvrtletí	Úspěšně vyřízené reorganizace	Vyřízené věci insolvencí celkem	Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvencí
1.Q/2022	92	38443	0,24%
2.Q/2022	96	38798	0,25%
3.Q/2022	97	39084	0,25%
4.Q/2022	100	39404	0,25%
1.Q/2023	103	39736	0,26%
2.Q/2023	106	40141	0,26%
3.Q/2023	108	40482	0,27%
4.Q/2023	112	40797	0,27%
1.Q/2024	112	41113	0,27%
2.Q/2024	113	41449	0,27%
3.Q/2024	115	41749	0,28%
4.Q/2024	118	42035	0,28%
1.Q/2025	122	42374	0,29%
2.Q/2025	123	42689	0,29%
3.Q/2025	123	42962	0,29%

Tab. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvencí

8. Závěr

Hlavním cílem analýzy je snaha získat informace o vývoji migrací do a ze stavu „Povolena reorganizace“ u obchodních společností v procesu insolvenčních řízení. Pozornost je zaměřena na četnosti výskytu těchto migrací a na statistiky délek přechodu mezi jednotlivými stavy.

Z hlediska doby migrace do stavu „Povolena reorganizace“ z předchozích stavů jsou jejich doby následující:

- ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“: průměrně 54 dnů (cca 2 měsíce)
- ze stavu „V úpadku“: průměrně 107 dnů (cca 3,5 měsíců)
- ze stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 273 dnů (9,5 měsíců)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 4.

Z hlediska doby setrvání ve stavu „Povolena reorganizace“ do uskutečnění migrace do dalších stavů jsou doby následující:

- do stavu „V úpadku“: průměrně 218 dnů (0,6 roku)
- do stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 424 dnů (1,2 roku)
- do stavu „Vyřízená věc“ (tj. úspěšné reorganizace): průměrně 858 dnů (2,35 roku)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 6.

Přehled 45 obchodních společností, které mají nedokončenou migraci ze stavu „Povolena reorganizace“ je uveden v tab. č. 7. Jedná se o snímek zjištěných nedokončených reorganizací k 30.9.2025.

Dalším cílem byla identifikace úspěšnosti, resp. neúspěšnosti procesu reorganizace a také zjištění podílu reorganizací v celkovém počtu vyřízených věcí provedených insolvenčních řízení.

Výsledné zjištěné hodnoty reorganizací:

- z celkového počtu ukončených reorganizací je k 30.9.2025 cca 37 % úspěšných a 63 % neúspěšných reorganizací, viz obr. č. 10 a obr. č. 11 a tab. č. 11,
- podíl provedených úspěšných reorganizací je k 30.9.2025 jen 0,29 % z vyřízených věcí všech insolvenčních řízení, viz obr. č. 12 a tab. č. 12.

Ing. Ondřej Pirohanič, CSc.

CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.

Štětkova 1638/18, 140 00 Praha 4, Česká republika

o.pirohanic@consultant.crif.com

Seznam tabulek

Tab. č. 1: Změřené počty migrací do koncových stavů k 2025/09.....	7
Tab. č. 2: Procentní zastoupení migrací do koncových stavů k 2025/09.....	8
Tab. č. 3: Počty migrací do stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/09.....	9
Tab. č. 4: Statistiky doby přechodu do stavu „Povolena reorganizace“	9
Tab. č. 5: Počty migrací ze stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/09	10
Tab. č. 6: Statistiky doby přechodu ze stavu „Povolena reorganizace“	10
Tab. č. 7: Společnosti ve stavu „Reorganizace“ ke dni 30.9.2025	11
Tab. č. 8: Statistiky doby setrvání ve stavu „Reorganizace“	12
Tab. č. 9: Zastoupení obchodních společností ve stavu „Reorganizace“ podle oboru činnosti	13
Tab. č. 10: Zastoupení obchodních společností ve stavu „Reorganizace“ podle sídla	13
Tab. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací.....	21
Tab. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve vyřízených věcech všech insolvencí	22

Seznam obrázků

Obr. č. 1: Systém insolvenčních řízení	5
Obr. č. 2: Pohyby v systému insolvenčních řízení	6
Obr. č. 3: Doby setrvání ve stavu „Reorganizace“ obchodních společností k 30.9.2025.....	12
Obr. č. 4: „Povolena Reorganizace“ čtvrtletní přírůstky	14
Obr. č. 5: „Prohlášený konkurz“ - čtvrtletní přírůstky.....	15
Obr. č. 6: „V úpadku“ - čtvrtletní přírůstky.....	16
Obr. č. 7: „Vyřízená věc“ - čtvrtletní přírůstky	17
Obr. č. 8: Vstupy do stavu „Povolena reorganizace“	18
Obr. č. 9: Výstupy ze stavu „Povolena reorganizace“	19

Obr. č. 10: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – počty od roku 2008 do 30.9.2025	20
Obr. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací	20
Obr. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve všech věcech insolvenčních.....	21

