

Reorganizace obchodních společností

Ondřej Pirohanič

29.04.2025



Obsah

1.	Úvod.....	4
2.	Obchodní společnosti - migrace mezi stavy.....	7
3.	Obchodní společnosti - migrace do stavu Reorganizace	9
4.	Obchodní společnosti - migrace ze stavu Reorganizace.....	10
5.	Obchodní společnosti - ve stavu Reorganizace.....	11
5.1.	Prováděné neukončené reorganizace	11
5.2.	Doby trvání probíhajících reorganizací	12
5.3.	Ekonomická činnost a sídla obchodních společností u probíhajících reorganizací	13
6.	Časový vývoj přírůstků do vybraných stavů	14
7.	Reorganizace – vyhodnocení.....	16
7.1.	Reorganizace - vstupy - výstupy - doby trvání.....	16
7.2.	Úspěšné a neúspěšné reorganizace	18
7.3.	Podíl úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčí	19
8.	Závěr	21

1. Úvod

Reorganizace obchodní společnosti je řešení úpadku podle soudem schváleného reorganizačního plánu. Je založena na předpokladu postupného uspokojování pohledávek věřitelů obchodní společnosti při zachování fungování obchodní společnosti.

Použité veřejně dostupné zdroje:

- Webová služba ISIR dostupná na webu Ministerstva spravedlnosti
- Registr ekonomických subjektů (dále RES) vedený v Českém statistickém úřadu

Do skupiny „Obchodní společnosti“ byly zařazeny:

- Společnosti s ručením omezeným
- Akciové společnosti
- Veřejní obchodní společnosti
- Komanditní společnosti
- Družstva (zemědělská, výrobní a spotřební) a
- Evropské společnosti

Analýza vychází z pozorování počtů realizovaných migrací mezi stavy v insolvenčních řízení a také na měření délek setrvání v jednotlivých stavech z dostupných dat insolvencí od roku 2008 do 31.3.2025.

V procesu insolvenčních řízení jsou pozorovány dva typy kategorií údajů, které mají časový charakter:

- Stavy a
- Události

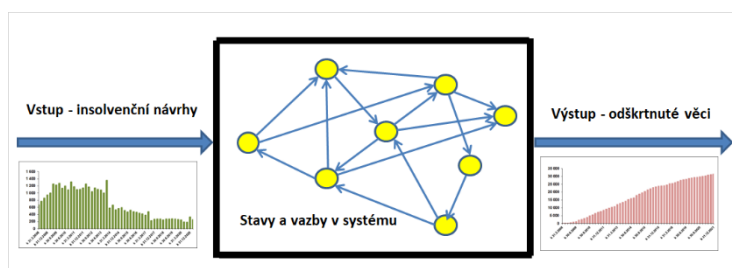
Stav nese informaci o procesu, v jakém vnitřním stavu se proces nacházel nebo momentálně nachází. Celkem je rozlišováno 14 stavů:

- „OA“ – Prohlášený konkurz
- „OB“ – Mýlný zápis do rejstříku
- „OC“ – Před rozhodnutím o úpadku
- „OD“ – Obživlá věc
- „OE“ – Povoleno oddlužení
- „OF“ – Odškrtnutá věc
- „OG“ – Pravomocně skončená věc
- „OH“ – V úpadku
- „OI“ – Vyřízená věc
- „OJ“ – Povoleno moratorium
- „OK“ – Reorganizace (Povolena reorganizace)
- „OL“ – Zrušeno vrchním soudem
- „OM“ – Prohlášený konkurz po zrušení vrchním soudem
- „ON“ – Postoupená věc
- „ER“ – Stav „čekání“ na migraci do dalšího stavu

Událost nese informaci o projednávané věci uvnitř jednotlivých insolvenčních řízení. Celkem je pozorováno více jak 900 typů událostí. Jedná se např. o události typu návrh, usnesení, protokol, předvolání, rozhodnutí atd. Mezi vstupní události pro popis systému můžeme, mimo jiné, zařadit například:

- Usnesení o úpadku spojené s povolením oddlužení
- Usnesení o úpadku spojené s prohlášením konkurzu
- Usnesení o nepatrném konkurzu
- Usnesení o prohlášení konkurzu
- Insolvenční návrh spojený s návrhem na povolení reorganizace
- Návrh na povolení oddlužení
- Změna stavu věci
- Usnesení o způsobu řešení úpadku reorganizací
- atd. atd.

Z celkem cca 900 typů událostí má cca 400 typů událostí vliv na pohyb mezi stavy, tj. změnu stavu v insolvenčních řízení. Tyto události tak realizují vazby mezi stavy a na insolvenční řízení tak můžeme nahlížet jako na systém. První přiblížení ke stanovení systému insolvenčních řízení je uvedeno na následujícím obrázku. Vychází z jedné z mnoha definic systému, která definuje systém jako množinu objektů (prvků, elementů) a vazeb mezi nimi.



Obr. č. 1: Systém insolvenčních řízení

V našem případě chápeme systém jako množinu výše uvedených stavů a vazeb mezi nimi. Vazby mezi stavy jsou realizovány událostmi, které „posouvají“ proces insolvenčního řízení mezi jednotlivými stavy. Pohyby v čase mezi jednotlivými stavy jsou tak uskutečňovány prostřednictvím událostí, které se odehrály v dané věci a které změnu stavu aktivují. Jakákoliv změna ve stavu věci může být vyvolána pouze nějakou identifikovatelnou událostí z číselníku možných událostí, tj. příčinou jakékoliv změny stavu mohou být jen **některé** události z více jak 900 možných, nikoliv všechny události.

Události lze z hlediska jejich vlivu na změny stavu rozdělit do dvou disjunktních podmnožin:

- **aktivní události** způsobující změny stavu procesu insolvenčního řízení a
- **neaktivní události**, které nezpůsobují změny stavu procesu insolvenčního řízení

Vztah mezi událostmi a změnami stavu je schematicky znázorněn na následujícím obrázku. Na začátku, ve zvoleném čase t_M , je insolvenční řízení ve stavu „i“, označeném jako „Stav(i)“. Dále většinou následují různé neaktivní události, které nemají vliv na změnu stavu, až do času t_N , kdy přijde aktivní událost, která posune insolvenční řízení ze stavu „i“ do nějakého jiného stavu „j“. Zde mohou proběhnout další neaktivní události

případně nějaká aktivní událost, která posune insolvenční řízení dále do nějakého jiného stavu a insolvenční proces tak postupuje dále.



Obr. č. 2: Pohyby v systému insolvenčních řízení

2. Obchodní společnosti - migrace mezi stavy

Celkové počty zjištěných migrací obchodních společností z počátečních do koncových stavů jsou pro obchodní společnosti uvedeny v tabulce č. 1.

Ve sloupci „Čekání“ jsou uvedeny počty, kdy k migracím ze stavu zatím nedošlo. Ve stavu Reorganizace bylo ke dni 31.3.2025 celkem 32 obchodních společností ve stavu Reorganizace.

V následující tabulce č. 2 jsou pak uvedeny míry migrací v % z počátečních do koncových stavů.

Tabulka č. 1 změřených migrací ukazuje, že v období 2008 až 2025/03 došlo celkem k 141 migracím ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“ do stavu „Reorganizace“, což je 0,3 % ze všech migrací ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“.

Dále došlo k 178 migracím do stavu „Reorganizace“ ze stavu „V úpadku“.

Ze stavu „Reorganizace“ došlo ke 166 migracím do stavu „Konkurz“, 36 migracím do stavu „V úpadku“ a 4 migracím do stavu „Před rozhodnutím o úpadku“.

Dále došlo ze stavu „Reorganizace“ k 122 migracím do stavu „Vyřízená věc“, tj. k úspěšnému ukončení reorganizací.

Obchodní společnosti: změřené přímé migrace v období 2008 až 2025/03			Koncový stav migrace														Součet sloupců 0C až ER	
			Před rozh. o úpadku	Mýlný zápis	V úpadku	Oddlužení	Konkurs	Vyřízená věc	Obživlá věc	Skončená věc	Odsátrnutá věc	Moratorium	Reorganizace	Zrušeno VS	Konkurs po zruš. VS	Postoupená věc		Čekání (k 31.03.2025)
			0C	0B	0H	0E	0A	0I	0D	0G	0F	0J	0K	0L	0M	0N		ER
Počáteční stav migrace	Před rozhodnutím o úpadku	0C		161	3 841		11 701	25 559	22	289	14	151	141	1		1 106	223	43 209
	Mýlný zápis	0B	19					1			2						169	191
	V úpadku	0H	104				3 964	19	8	2		2	178	42			48	4 367
	Oddlužení	0E																
	Konkurs	0A	244		248			14 167	16	91	12	1	33	90		5	2 420	17 327
	Vyřízená věc	0I	303	4	9		862		1 304	39 372	602	8	3	1	13	7	200	42 688
	Obživlá věc	0D	2		184		499	649		25	5	3	5			9	17	1 398
	Skončená věc	0G	57		1		22	1 869	33		35 401	2	3	1		1	2 797	40 187
	Odsátrnutá věc	0F	18	3			9	105	6	383				1		4	35 525	36 054
	Moratorium	0J	147		6		5	149		12	6		1			2	14	342
	Reorganizace	0K	4		36		166	122		5	1	1					32	367
	Zrušeno VS	0L	1		37		59	31		2	1		3				2	136
	Konkurs po zrušení VS	0M						13										13
	Postoupená věc	0N	1 088		1		9	18	2	5	10	1					1	1 135
Celkem			1 987	168	4 363		17 296	42 702	1 391	40 186	36 054	169	367	136	13	1 134	41 448	187 414

Tab. č. 1: Změřené počty migrací do koncových stavů k 2025/03

Obchodní společnosti: podíly přímých migrací (2008-2025/03)			Koncový stav migrace														Součet sloupců 0C až ER		Počet migrací celkem	
			Před rozh. o úpadku	Mýlný zápis	V úpadku	Oddlužení	Konkurs	Vyřízená věc	Obživlá věc	Skončená věc	Odskrtnutá věc	Moratorium	Reorganizace	Zrušeno VS	Konkurs po zruš. VS	Postoupená věc				Čekání (k 31.3.2025)
			0C	0B	0H	0E	0A	0I	0D	0G	0F	0J	0K	0L	0M	0N	ER			
Počáteční stav migrace	Před rozhodnutím o úpadku	0C		0,4%	8,9%		27,1%	59,2%	0,1%	0,7%	0,0%	0,3%	0,3%	0,0%		2,6%	0,5%	100%	43 209	
	Mýlný zápis	0B	9,9%					0,5%			1,0%						88,5%	100%	191	
	V úpadku	0H	2,4%				90,8%	0,4%	0,2%	0,0%		0,0%	4,1%	1,0%			1,1%	100%	4 367	
	Oddlužení	0E																0%		
	Konkurs	0A	1,4%		1,4%			81,8%	0,1%	0,5%	0,1%	0,0%	0,2%	0,5%		0,0%	14,0%	100%	17 327	
	Vyřízená věc	0I	0,7%	0,01%	0,0%		2,0%		3,1%	92,2%	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	100%	42 688	
	Obživlá věc	0D	0,1%		13,2%		35,7%	46,4%		1,8%	0,4%	0,2%	0,4%			0,6%	1,2%	100%	1 398	
	Skončená věc	0G	0,1%		0,0%		0,1%	4,7%	0,1%		88,1%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	7,0%	100%	40 187	
	Odskrtnutá věc	0F	0,0%	0,01%			0,0%	0,3%	0,0%	1,1%				0,0%		0,0%	98,5%	100%	36 054	
	Moratorium	0J	43,0%		1,8%		1,5%	43,6%		3,5%	1,8%		0,3%			0,6%	4,1%	100%	342	
	Reorganizace	0K	1,1%		9,8%		45,2%	33,2%		1,4%	0,3%	0,3%					8,7%	100%	367	
	Zrušeno VS	0L	0,7%		27,2%		43,4%	22,8%		1,5%	0,7%		2,2%				1,5%	100%	136	
	Konkurs po zrušení VS	0M						100,0%										100%	13	
Postoupená věc	0N	95,9%		0,1%		0,8%	1,6%	0,2%	0,4%	0,9%	0,1%					0,1%	100%	1 135		
Celkem			1,1%	0,1%	2,3%	0,0%	9,2%	22,8%	0,7%	21,4%	19,2%	0,1%	0,2%	0,1%	0,0%	0,6%	22,1%	100%	187 414	

Tab. č. 2: Procentní zastoupení migrací do koncových stavů k 2025/03

3. Obchodní společnosti - migrace do stavu Reorganizace

Migrace DO stavu "Povolena reorganizace"	Prohlášený konkurs	Před rozhodnutím o úpadku	Odškrtnutá - skončená věc	Pravomocně skončená věc	V úpadku	Vyřízená věc	Povoleno moratorium	Povolena reorganizace	Čekání	Celkem migrací
Prohlášený konkurs	0	0	0	0	0	0	0	33	0	33
Před rozhodnutím o úpadku	0	0	0	0	0	0	0	141	0	141
Obživlá věc	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5
Pravomocně skončená věc	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
V úpadku	0	0	0	0	0	0	0	178	0	178
Vyřízená věc	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Povoleno moratorium	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Povolena reorganizace	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zrušeno vrchním soudem	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Celkem migrací	0	0	0	0	0	0	0	367	0	367

Tab. č. 3: Počty migrací do stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/03

Statistiky doby přechodu do stavu „Povolena reorganizace“ jsou v tabulce č. 4.

Změřené statistiky doby přechodu do stavu "Povolena reorganizace"						
Počáteční stav migrace	Koncový stav migrace	Počet migrací	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
Před rozhodnutím o úpadku	Povolena reorganizace	141	57	13	35	74
V úpadku	Povolena reorganizace	178	107	72	96	118
Prohlášený konkurs	Povolena reorganizace	33	286	112	170	280

Tab. č. 4: Statistiky doby přechodu do stavu „Povolena reorganizace“

4. Obchodní společnosti - migrace ze stavu Reorganizace

Migrace ZE stavu "Povolena reorganizace"	Prohlášený konkurs	Před rozhodnutím o úpadku	Odškrtnutá - skončená věc	Pravomocně skončená věc	V úpadku	Vyřízená věc	Povoleno moratorium	Povolena reorganizace	Čekání	Celkem migrací
Prohlášený konkurs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Před rozhodnutím o úpadku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obživlá věc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravomocně skončená věc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V úpadku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyřízená věc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Povoleno moratorium	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Povolena reorganizace	166	4	1	5	36	122	1	0	32	367
Zrušeno vrchním soudem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem migrací	166	4	1	5	36	122	1	0	32	367

Tab. č. 5: Počty migrací ze stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/03

Změřené statistiky doby přechodu ze stavu "Povolena reorganizace"						
Počáteční stav migrace	Koncový stav migrace	Počet migrací	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
Povolena reorganizace	Prohlášený konkurs	166	437	153	330	599
Povolena reorganizace	V úpadku	36	227	5	8	150
Povolena reorganizace	Vyřízená věc	122	856	539	539	1077

Tab. č. 6: Statistiky doby přechodu ze stavu „Povolena reorganizace“

5. Obchodní společnosti - ve stavu Reorganizace

5.1. Prováděné neukončené reorganizace

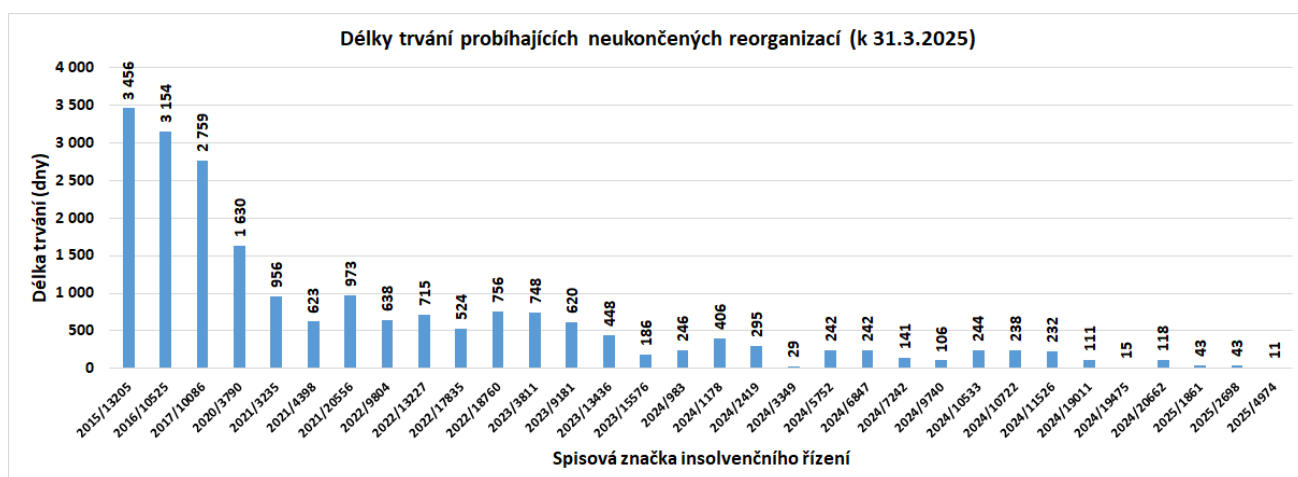
Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 31.3.2025							
	Spisová značka kód	IČ	Název obchodní společnosti	Datum povolení reorganizace	Sídlo obchodní společnosti	NACE 2 znaky - ekonomická činnost	Pozn.
1	2015/13205	25152700	ALVARAK GROUP s.r.o.	15.10.2015	Jihočeský kraj	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
2	2016/10525	26863154	Správa pohledávek OKD, a.s.	12.08.2016	Moravskoslezský kraj	05 Těžba a úprava černého a hnědého uhlí	
3	2017/10086	28126548	ELMO-PLAST a.s.	11.09.2017	Olomoucký kraj	22 Výroba pryžových a plastových výrobků	
4	2020/3790	25625381	FANS, a.s.	14.10.2020	Praha	28 Výroba strojů a zařízení j. n.	
5	2021/3235	04959507	Riverland s.r.o.	19.08.2022	Praha	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
6	2021/4398	27703550	Vinařství Pfeffer s.r.o.	18.07.2023	Jihomoravský kraj	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	Usnesením ze dne 7.6.2021, č. KSBR 40/INS 4398/2021-B-21, bylo rozhodnuto o povolení reorganizace
7	2021/20556	05726808	CAR FACE design, s.r.o.	02.08.2022	Středočeský kraj	13 Výroba textilií	
8	2022/9804	04567536	Manta Commodities SE,	03.07.2023	Praha	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
9	2022/13227	27370283	My Style s.r.o.	17.04.2023	Praha	47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	
10	2022/17835	05823013	WCA International s.r.o.	25.10.2023	Moravskoslezský kraj	66 Ostatní finanční činnosti	
11	2022/18760	05565375	LEVIT s.r.o.	07.03.2023	Královéhradecký kraj	30 Výroba ostatních dopravních prostředků a zařízení	
12	2023/3811	26740443	AC Stod a.s.	15.03.2023	Praha	38 Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů, úprava odpadů k dalšímu využití	
13	2023/9181	25967045	Hotel Karolina, s.r.o.	21.07.2023	Liberecký kraj	56 Stravování a pohostinství	k 15.4.2025 KONKURZ
14	2023/13436	06234348	JIVAS D48 s.r.o.	09.01.2024	Jihomoravský kraj	43 Specializované stavební činnosti	
15	2023/15576	04927974	Energy For Future, a.s.	27.09.2024	Praha	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
16	2024/983	26171791	Strojárna TEDESCO, a.s.	29.07.2024	Středočeský kraj	25 Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení	
17	2024/1178	27507068	ADRON s.r.o.	20.02.2024	Praha	43 Specializované stavební činnosti	
18	2024/2419	03720101	Kaprona, první nadační a.s.	10.06.2024	Praha	71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	
19	2024/3349	25130013	MÉDEA, a.s.	03.03.2025	Praha	73 Reklama a průzkum trhu	
20	2024/5752	27489892	RADINOV a.s.	02.08.2024	Vysočina	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
21	2024/6847	26007975	FRIGOSERVIS s.r.o.	02.08.2024	Vysočina	10 Výroba potravinářských výrobků	
22	2024/7242	01472151	BonFood s.r.o.	11.11.2024	Vysočina	46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	
23	2024/9740	63470519	MONTPETROL, spol. s r.o.	16.12.2024	Jihomoravský kraj	43 Specializované stavební činnosti	
24	2024/10533	41693311	Barrandov Televizní Studio a.s.	31.07.2024	Praha	60 Tvorba programů a vysílání	
25	2024/10722	29011191	Media Master, s.r.o.	06.08.2024	Praha	73 Reklama a průzkum trhu	
26	2024/11526	24228486	RSO office a.s.	12.08.2024	Praha	74 Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	
27	2024/19011	04093453	Senior house Eden s.r.o.	11.12.2024	Praha	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
28	2024/19475	25949969	MONTS s.r.o.	17.03.2025	Královéhradecký kraj	28 Výroba strojů a zařízení j. n.	
29	2024/20662	24780081	I.J.M - TRANSPORT s.r.o.	04.12.2024	Praha	49 Pozemní a potrubní doprava	
30	2025/1861	29203775	ZEVES 4 s.r.o.	17.02.2025	Ústecký kraj	35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	
31	2025/2698	09327991	ALFA - RENT TESSERA s.r.o.	17.02.2025	Jihomoravský kraj	68 Činnosti v oblasti nemovitostí	
32	2025/4974	25704729	ÖRDICZECH s.r.o.	21.03.2025	Praha	47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	

Tab. č. 7: Společnosti ve stavu „Reorganizace“ ke dni 31.3.2025

5.2. Doby trvání probíhajících reorganizací

Statistiky doby trvání probíhajících neukončených reorganizací ke dni 31.3.2025				
Počet obchodních společností	Průměr (ve dnech)	Dolní kvartil (ve dnech)	Medián (ve dnech)	Horní kvartil (ve dnech)
32	655	135	271	723

Tab. č. 8: Statistiky doby setrvání ve stavu „Reorganizace“



Obr. č. 3: Doby setrvání ve stavu „Reorganizace“ obchodních společností

5.3. Ekonomická činnost a sídla obchodních společností u probíhajících reorganizací

Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 31.3.2025	
NACE 2 znaky - ekonomická činnost	Počet obch.společností
05 Těžba a úprava černého a hnědého uhlí	1
10 Výroba potravinářských výrobků	1
13 Výroba textilií	1
22 Výroba pryžových a plastových výrobků	1
25 Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení	1
28 Výroba strojů a zařízení j. n.	2
30 Výroba ostatních dopravních prostředků a zařízení	1
35 Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	3
38 Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů, úprava odpadů k dalšímu využití	1
43 Specializované stavební činnosti	3
46 Velkoobchod, kromě motorových vozidel	3
47 Maloobchod, kromě motorových vozidel	2
49 Pozemní a potrubní doprava	1
56 Stravování a pohostinství	1
60 Tvorba programů a vysílání	1
66 Ostatní finanční činnosti	1
68 Činnosti v oblasti nemovitostí	4
71 Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy	1
73 Reklama a průzkum trhu	2
74 Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	1
Celkem k 31.3.2025	32

Tab. č. 9: Zastoupení obch.společností ve stavu „Reorganizace“ podle oboru činnosti

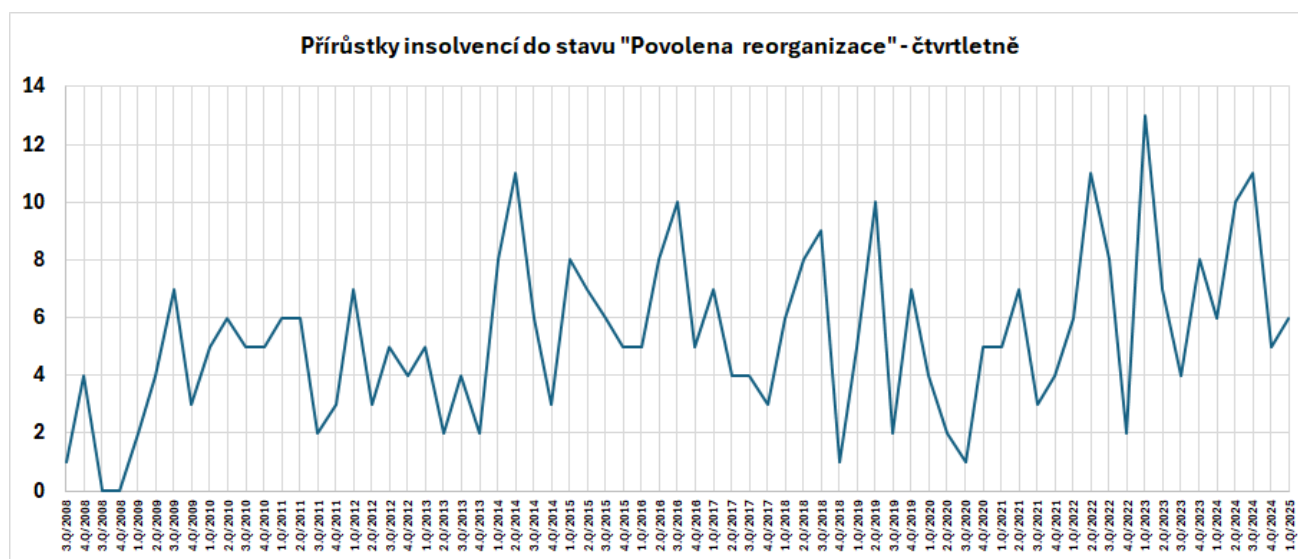
Obchodní společnosti ve stavu "Reorganizace" ke dni 31.3.2025	
Sídlo obchodní společnosti	Počet obch.společností
Praha	15
Středočeský kraj	2
Jihočeský kraj	1
Plzeňský kraj	0
Karlovarský kraj	0
Ústecký kraj	1
Liberecký kraj	1
Královéhradecký kraj	2
Pardubický kraj	0
Vysočina	3
Jihomoravský kraj	4
Olomoucký kraj	1
Zlínský kraj	0
Moravskoslezský kraj	2
Celkem k 31.3.2025	32

Tab. č. 10: Zastoupení obch.společností ve stavu „Reorganizace“ podle sídla

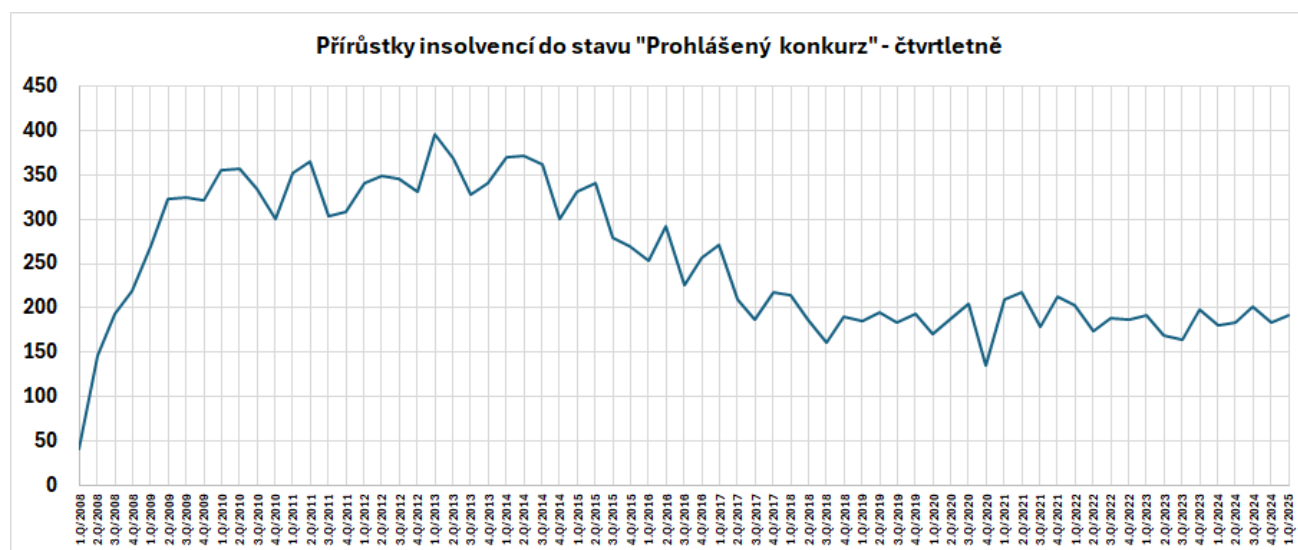
6. Časový vývoj přírůstků do vybraných stavů

Pro analýzu časového vývoje byly vybrány čtvrtletní přírůstky do stavu „Povolena reorganizace“, „Prohlášený konkurz“, „V úpadku“ a „Vyřízená věc“. Vývoj je změřen od 2008 až do prvního čtvrtletí 2025.

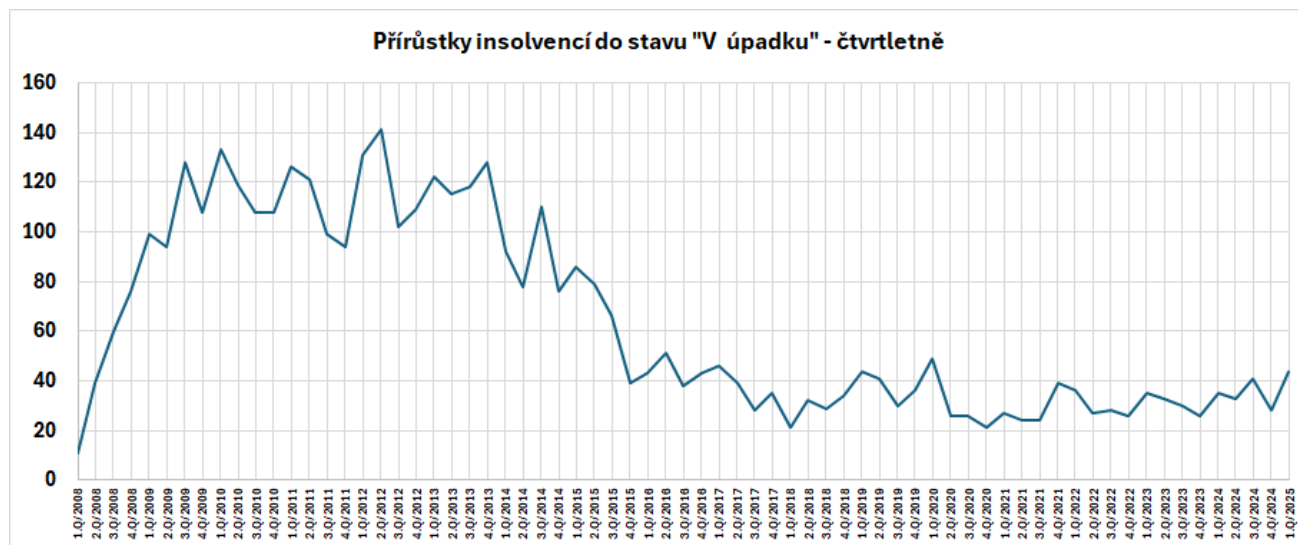
Výsledné celkové součty přírůstků jsou uvedeny v tabulce č. 1 v posledním řádku dole. Jejich čtvrtletní časový vývoj je uveden v následujících grafech na obr. č. 4 až obr. č. 7.



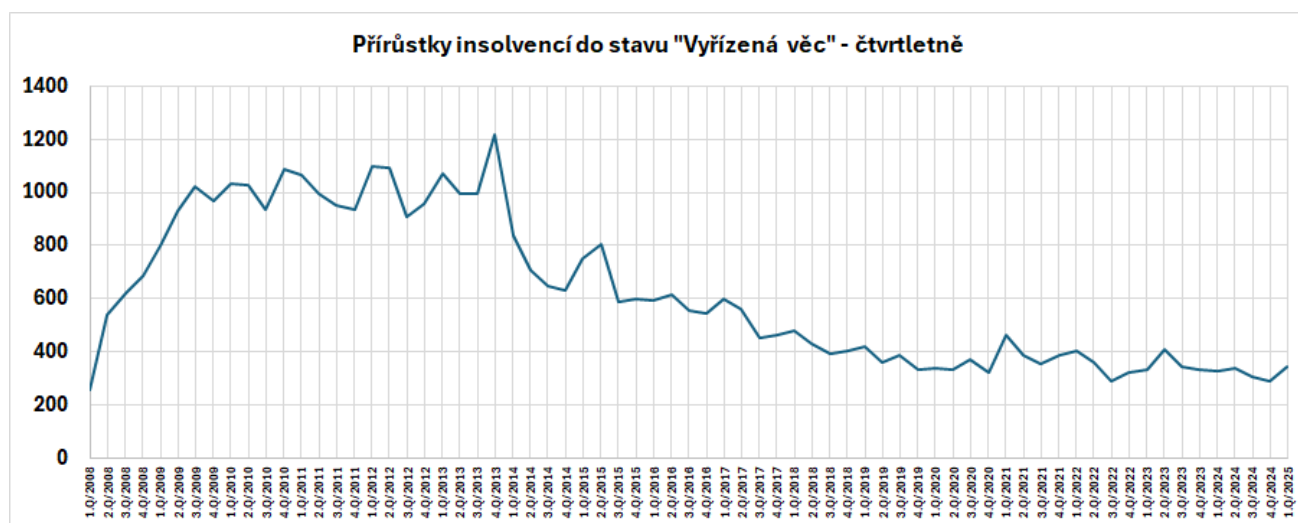
Obr. č. 4: „Povolena Reorganizace“ čtvrtletní přírůstky



Obr. č. 5: „Prohlášený konkurz“ - čtvrtletní přírůstky



Obr. č. 6: „V úpadku“ - čtvrtletní přírůstky

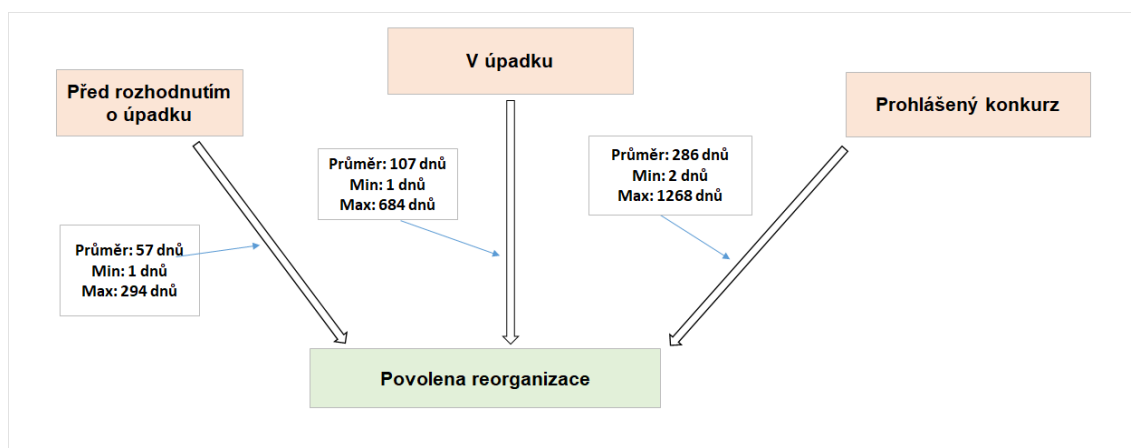


Obr. č. 7: „Vyřízená věc“ - čtvrtletní přírůstky

7. Reorganizace – vyhodnocení

7.1. Reorganizace - vstupy - výstupy - doby trvání

Vazby stavu „Povolena reorganizace“ na ostatní stavy jsou na obr. č. 8 a obr. č. 9. Jsou zde uvedeny i změřené statistiky dob provedení migrací ve dnech.



Obr. č. 8: Vstupy do stavu „Povolena reorganizace“

Ze stavu „Povolena reorganizace“ do stavu „Vyřízená věc“ migrují úspěšně provedené reorganizace, viz obr. č. 9, kde je tato vazba zobrazena.

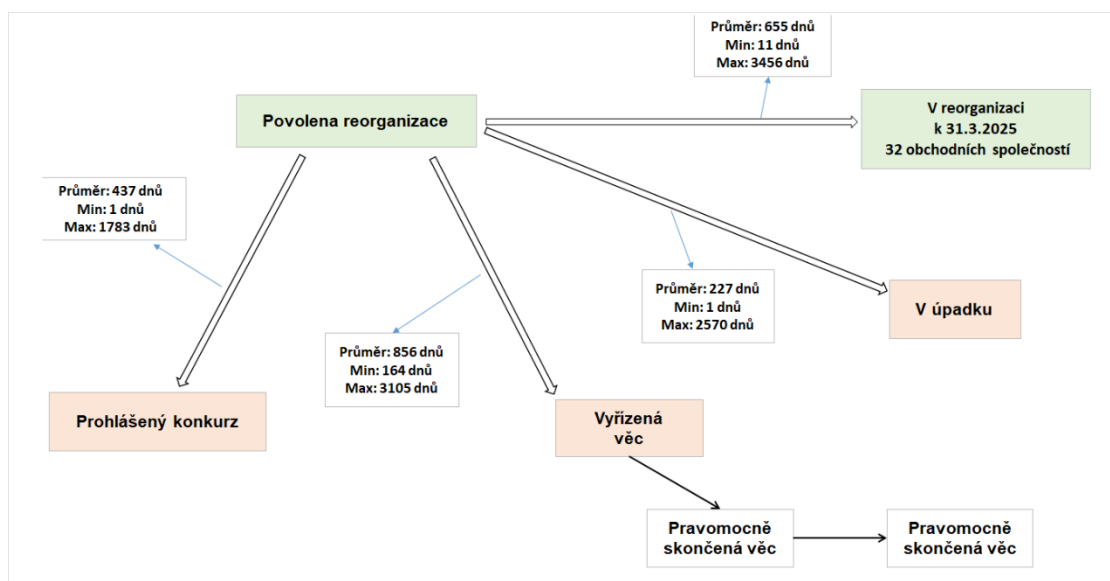
Z hlediska doby migrace do stavu „Povolena reorganizace“ z předchozích stavů jsou jejich doby následující:

- ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“: průměrně 57 dnů (cca 2 měsíce)
- ze stavu „V úpadku“: průměrně 107 dnů (cca 3,5 měsíců)
- ze stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 286 dnů (9,5 měsíců)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 5.

Pozn.: u migrací ze stavu „Prohlášený konkurz“ do stavu „Povolena reorganizace“ byly zjištěny nadměrné počty migrací. Jedná se o „kmitání“ mezi těmito dvěma stavy připomínající ping-pong. Ve zdrojových datech toto nebylo ošetřeno. Nicméně jsem tyto nadměrné počty ponechal bez jejich ošetření. Statistika doby migrací ze stavu „Prohlášený konkurz“ do stavu „Povolena reorganizace“ tudíž není spolehlivá.

Příkladem můžou být zdrojové záznamy u spisové značky 7166/2023 (Energetický holding Malina,a.s.).



Obr. č. 9: Výstupy ze stavu „Povolena reorganizace“

Ze stavu „Povolena reorganizace“ do stavu „Vyřízená věc“ migrují úspěšně provedené reorganizace, viz obr. č. 9, kde je tato vazba zobrazena.

Z hlediska doby setrvání ve stavu „Povolena reorganizace“ do uskutečnění migrace do dalších stavů jsou doby následující:

- do stavu „V úpadku“: průměrně 227 dnů (0,62 roku)
- do stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 437 dnů (1,2 roku)
- do stavu „Vyřízená věc“ (tj. úspěšné reorganizace): průměrně 856 dnů (2,35 roku)

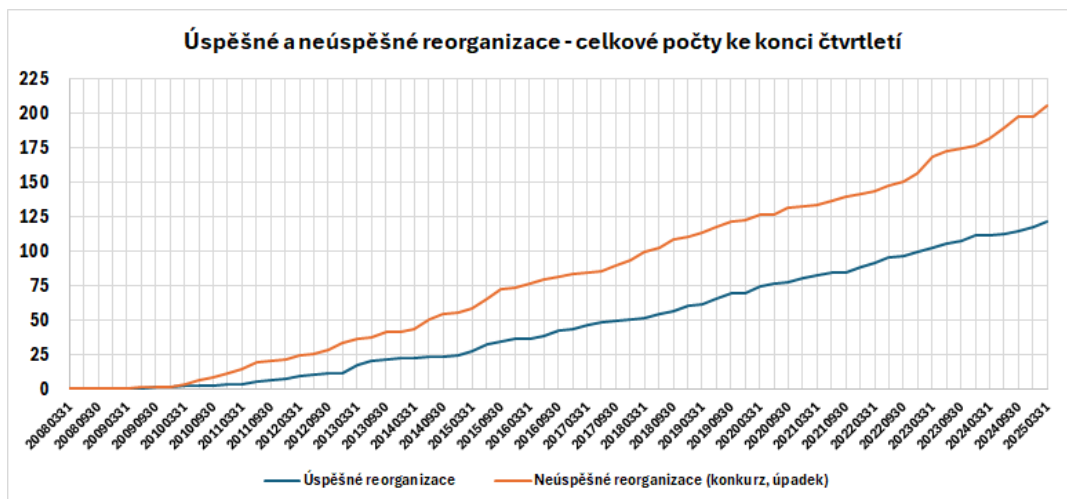
Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 6.

7.2. Úspěšné a neúspěšné reorganizace

Časový vývoj počtů úspěšných a neúspěšných reorganizací je uveden v grafu na obr. č. 10.

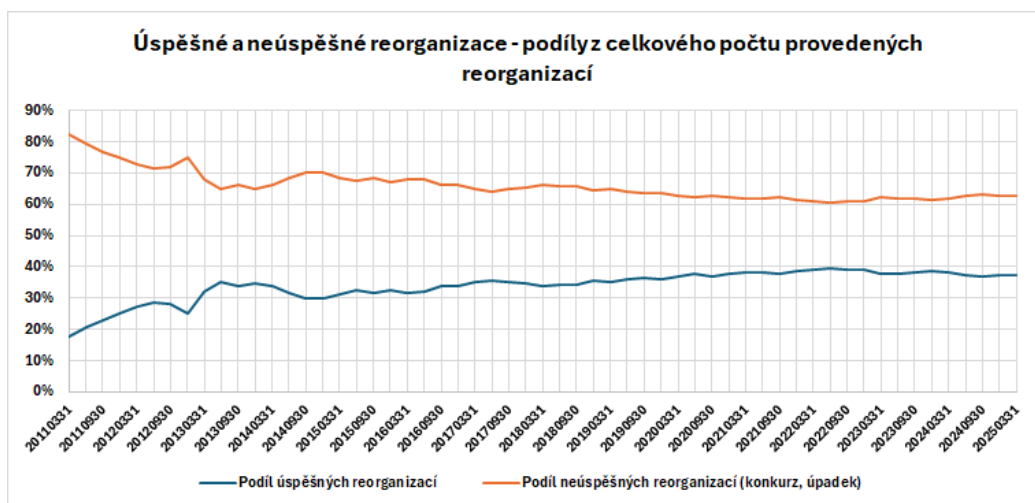
Neúspěšných reorganizací k 31.3.2025 je 202 (= 4 + 36 + 166, viz tab. č. 1 v řádku „Reorganizace“).

Úspěšných reorganizací k 31.3.2025 je 122 (viz tab. č. 1 v řádku „Reorganizace“)



Obr. č. 10: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – počty od roku 2008

Časový vývoj podílů počtů úspěšných a neúspěšných reorganizací je uveden graficky na obr. č. 11 a část od 31.3.2020 v tabulce č. 11. Ze všech provedených reorganizací jich cca 62 % dopadlo neúspěšně. Nakonec skončily buď v úpadku nebo přímo v konkurzu. Jen cca 38 % reorganizací bylo úspěšných.



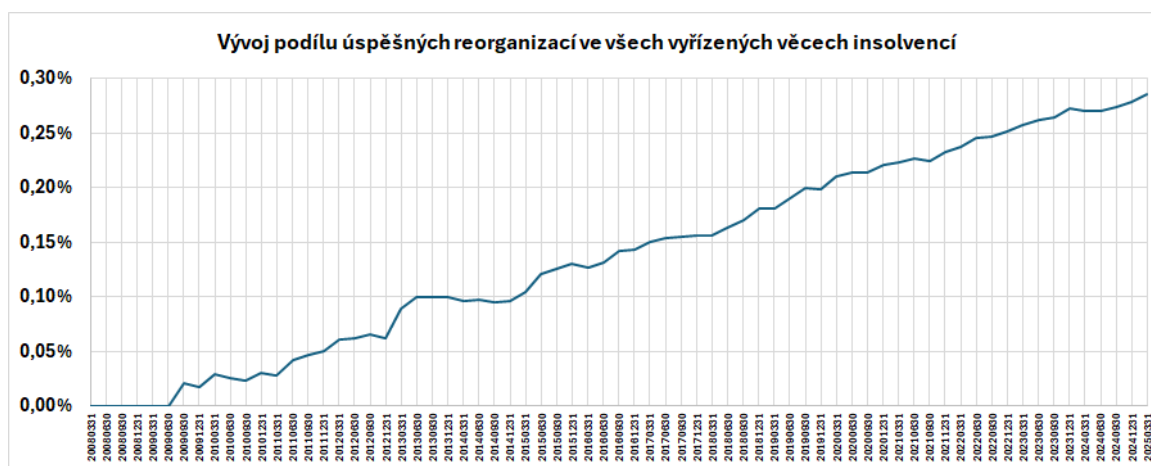
Obr. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací

Čtvrtletí	Podíl úspěšných reorganizací	Podíl neúspěšných reorganizací (konkurz, úpadek)
20220331	38,98%	61,02%
20220630	39,34%	60,66%
20220930	39,11%	60,89%
20221231	38,91%	61,09%
20230331	37,87%	62,13%
20230630	37,99%	62,01%
20230930	38,16%	61,84%
20231231	38,75%	61,25%
20240331	38,10%	61,90%
20240630	37,29%	62,71%
20240930	36,74%	63,26%
20241231	37,34%	62,66%
20250331	37,20%	62,80%

Tab. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací

7.3. Podíl úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčí

V následujícím obr. č. 12 je uveden časový vývoj podílu úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčí. Z průběhu podílu je zřejmý rostoucí vývoj.



Obr. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve všech věcech insolvenčí

Čtvrtletí	Podíl úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčí
20220331	0,24%
20220630	0,25%
20220930	0,25%
20221231	0,25%
20230331	0,26%
20230630	0,26%
20230930	0,26%
20231231	0,27%
20240331	0,27%
20240630	0,27%
20240930	0,27%
20241231	0,28%
20250331	0,29%

Tab. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčních

8. Závěr

Hlavním cílem analýzy je snaha získat informace o vývoji migrací do a ze stavu „Povolena reorganizace“ u obchodních společností v procesu insolvenčních řízení. Pozornost je zaměřena na četnosti výskytu těchto migrací a na statistiky délek přechodu mezi jednotlivými stavy.

Z hlediska doby migrace do stavu „Povolena reorganizace“ z předchozích stavů jsou jejich doby následující:

- ze stavu „Před rozhodnutím o úpadku“: průměrně 57 dnů (cca 2 měsíce)
- ze stavu „V úpadku“: průměrně 107 dnů (cca 3,5 měsíců)
- ze stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 286 dnů (9,5 měsíců)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 5.

Z hlediska doby setrvání ve stavu „Povolena reorganizace“ do uskutečnění migrace do dalších stavů jsou doby následující:

- do stavu „V úpadku“: průměrně 227 dnů (0,62 roku)
- do stavu „Prohlášený konkurz“: průměrně 437 dnů (1,2 roku)
- do stavu „Vyřízená věc“ (tj. úspěšné reorganizace): průměrně 856 dnů (2,35 roku)

Doby migrací jsou uvedeny i v tab. č. 6.

Přehled 33 obchodních společností, které mají nedokončenou migraci ze stavu „Povolena reorganizace“ je uveden v tab. č. 7. Jedná se o snímek zjištěných nedokončených reorganizací k 31.3.2025.

Dalším cílem byla identifikace úspěšnosti, resp. neúspěšnosti procesu reorganizace a také zjištění podílu reorganizací v celkovém počtu vyřízených věcí provedených insolvenčních řízení.

Výsledné zjištěné hodnoty reorganizací:

- z celkového počtu ukončených reorganizací je k 31.3.2025 cca 37 % úspěšných a 63 % neúspěšných reorganizací, viz obr. č. 10 a obr. č. 11 a tab. č. 11,
- podíl provedených úspěšných reorganizací je k 31.3.2025 jen 0,29 % ze všech vyřízených věcí insolvenčních řízení, viz obr. č. 12 a tab. č. 12.

Ing. Ondřej Pirohanič, CSc.

CRIF – Czech Credit Bureau, a.s.

Štětkova 1638/18, 140 00 Praha 4, Česká republika

o.pirohanic@consultant.crif.com

Seznam tabulek

Tab. č. 1: Změřené počty migrací do koncových stavů k 2025/03.....	7
Tab. č. 2: Procentní zastoupení migrací do koncových stavů k 2025/03.....	8
Tab. č. 3: Počty migrací do stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/03.....	9
Tab. č. 4: Statistiky doby přechodu do stavu „Povolena reorganizace“	9
Tab. č. 5: Počty migrací ze stavu „Povolena reorganizace“ zjištěné v období 2008 až k 2025/03	10
Tab. č. 6: Statistiky doby přechodu ze stavu „Povolena reorganizace“	10
Tab. č. 7: Společnosti ve stavu „Reorganizace“ ke dni 31.3.2025	11
Tab. č. 8: Statistiky doby setrvání ve stavu „Reorganizace“	12
Tab. č. 9: Zastoupení obch.společností ve stavu „Reorganizace“ podle oboru činnosti	13
Tab. č. 10: Zastoupení obch.společností ve stavu „Reorganizace“ podle sídla	13
Tab. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací	19
Tab. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve všech vyřízených věcech insolvenčních.....	20

Seznam obrázků

Obr. č. 1: Systém insolvenčních řízení	5
Obr. č. 2: Pohyby v systému insolvenčních řízení	6
Obr. č. 3: Doby setrvání ve stavu „Reorganizace“ obchodních společností	12
Obr. č. 4: „Povolena Reorganizace“ čtvrtletní přírůstky	14
Obr. č. 5: „Prohlášený konkurz“ - čtvrtletní přírůstky.....	14
Obr. č. 6: „V úpadku“ - čtvrtletní přírůstky	15
Obr. č. 7: „Vyřízená věc“ - čtvrtletní přírůstky	15
Obr. č. 8: Vstupy do stavu „Povolena reorganizace“	16
Obr. č. 9: Výstupy ze stavu „Povolena reorganizace“	17
Obr. č. 10: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – počty od roku 2008	18

Obr. č. 11: Úspěšné a neúspěšné reorganizace – podíly v celkovém počtu provedených reorganizací	18
Obr. č. 12: Podíl úspěšných reorganizací ve všech věcech insolvenčních.....	19

